

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และงานขายวัสดุ อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สื่อสาร รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องและได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 946.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทุนชำระแล้ว 692.83 ล้านบาท

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมา และผู้ลงทุนด้านวิศวกรรมไฟฟ้าชั้นนำของอาเซียน

พันธกิจ

บริษัท มุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ลงทุนอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานงานที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีอยู่ให้ทันสมัยและครบวงจร มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแสวงหาผลตอบแทนจากการลงทุนโครงการด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรและขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมโดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจรตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลจนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อยและงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมากกว่า 20 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาคารอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ในการพัฒนาล่าสุด บริษัทยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัทที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

ปี 2535 – 2548 พัฒนาการก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) และในปีเดียวกันนั้น บริษัทชนะการประมูลงานงานออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขยายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของบจก. สอนคำ คาร์ แมนูแฟคเจอร์ จ. อุรุษยา และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อุรุษยา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือบมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ เป็นต้น

ในปี 2539 บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อดอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิลไวด์เป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก พาวเวอร์ เป็นต้น

ต่อมาในปี 2544 บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดงาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอคเซส

แอนด์คอมมิวนิเคชัน (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลรา (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้ หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ได้ว่าจ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้านการอนุรักษ์พลังงาน เช่นมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรุง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น

ปี 2547: บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซีย ของบริษัท ทราฟไทย - มาเลเซีย จำกัดซึ่งมี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก ที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทจำนวน 4 บริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท เด็มโก้ พัฒนาพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ็น.อี.ซี คอนกรีตอัดแรง จำกัด บริษัท นำชัยพัฒนา เอ็นจิเนียริง (1996) จำกัด และบริษัท อนุสรณ์ เซอร์วิส (2004) จำกัด และปิดกิจการอีก 2 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เด็มโก้-เฮอริเทจ แลนด์ จำกัดและบริษัท เด็มโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

ปี 2548 : โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพ ในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ชิ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบ สายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคมโครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2549 พัฒนาการหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ – ปัจจุบัน

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549 ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ. บริษัทได้ใช้เงินทุนที่ได้รับในการขยายกำลังการผลิต โรงงานผลิตเสาโครงเหล็กหุบสังกะสี จาก 6,000 ต้นต่อปี เป็น 12,000 ต้นต่อปี โดยโรงงานได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 76.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550

ปี 2550 : บริษัทได้ปิดกิจการและชำระบัญชี บริษัท อาลี กาตูน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงอีกทั้งบริษัทได้เปลี่ยนเป้าหมายตลาดต่างประเทศในส่วนของงานขายอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศบังคลาเทศและประเทศในแถบใกล้เคียงเป็นกลุ่มประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 215.0 ล้านบาทเป็น 328.9 ล้านบาท ตามมติประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 113.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 52.8 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล หุ้นจำนวน 60.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และหุ้นจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2551 : เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้อินเตอร์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกลในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายตลาดไปสู่การผลิตภาชนะแรงดันสูง (high pressure vessel) ที่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ กลยุทธ์ดังกล่าวจะเสริมให้ส่วนงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทมีต้นทุนประมูลงานที่ลดลง เป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

นอกจากนี้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2551 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 328.9 ล้านบาทเป็น 268.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 60.0 ล้านหุ้นซึ่งเดิมจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 268.9 ล้านบาทเป็น 357.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 89.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 88.6 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) และหุ้นจำนวน 0.4 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 357.9 ล้านบาทเป็น 402.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2551 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 44.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 33.4 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2552: บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการเข้าเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมกับกลุ่มบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ส์ โฮลดิ้ง จำกัด (WEH) จำนวน 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 1059.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกกะวัตต์ โดย WEH เป็นผู้ศึกษา พัฒนา คัดเลือกกักกันและจัดหาเงินลงทุน ส่วนบริษัททำหน้าที่สำรวจ ออกแบบงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและการเชื่อมต่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. บริษัทได้จัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการออกไปสำคัญสิทธิ DEMCO – W2

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 402.3 ล้านบาทเป็น 401.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน .40 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบกำหนด และผู้ได้รับสิทธิพ้นจากการเป็นพนักงาน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2552 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401.9 ล้านบาทเป็น 451.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 43.5 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) และหุ้นจำนวน 6.5 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W1, DEMCO – W2 ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพในสัดส่วนร้อยละ 85.06 และ 99.33 บริษัทได้ใช้เงินทุนบางส่วน ลงทุนในโครงการพลังงานลมเขาค้อ ในสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 10 และในปีเดียวกัน บริษัทได้จัดโครงสร้างเงินทุน โดยออกไปสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W3 และ DEMCO – W4 เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครอบคลุมเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 451.9 ล้านบาทเป็น 435.4 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 16.5 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจาก

การจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (DEMCO-W1, DEMCO-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และ 10 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ จึงไม่จำเป็นต้องมีหุ้นไว้รองรับการใช้สิทธิอีกต่อไป และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 435.4 ล้านบาทเป็น 635.4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 110.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) หุ้นจำนวน 74.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO-W4) และหุ้นจำนวน 16.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 (ESOP# 2)

และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดโดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

ปี 2554 บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพ์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสถ) ซึ่ง อีโอสถ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคาทู จำกัด (เคาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เชื้อเพลิงสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 363,538,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้จัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 316,828,627 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ในอัตราส่วนการจองซื้อ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง และในระหว่างระยะเวลาการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ (Excess Rights) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนได้ ในราคาเสนอขายเดียวกัน ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ

เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการที่ผู้ถือหุ้นไม่ใช่สิทธิของซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงจะซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายที่จองเกินสิทธิดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรตามที่บริษัทจะเห็นสมควร ในกรณีที่หุ้นเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนทุกราย ให้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิแต่ละรายตามจำนวนหุ้นที่แสดงความจำนงที่จะซื้อเกินสิทธิดังกล่าว

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,709,530 หุ้น สำรองเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO – W4) และผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP 2) หากต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

ในด้านงานก่อสร้าง บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่เป็นงานแรกของประเทศไทย

ปี 2555: ภายหลังการย้ายการจดทะเบียน จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ. มาสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับโครงสร้างการบริหาร โดยโอนธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ไปยังบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการวิเคราะห์โครงสร้างธุรกิจ และประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินการ

และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ออก โดยลดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 999,000,000 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 635,461,843 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในด้านงานก่อสร้าง ผลจากการที่บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาด้านพลังงานทดแทน ทำให้รายได้จากงานรับเหมาของบริษัทปรับเพิ่มขึ้น จากระดับ 2,000 ล้านบาท มาสู่ระดับ 4,000 ล้านบาท

ในปี 2556: บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากเดิมที่ลงทุนตรงในบริษัทโครงการ (ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่นจำกัด-โครงการพลังงานลมเขาค้อ 60 MW, ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัทอีโอสถ พาวเวอร์ จำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์จำกัด และ บริษัท เค อาร์ 2 จำกัด-โครงการพลังงานลมห้วยบง กำลังการผลิตรวม 207 MW) ไปสู่การลงทุนในบริษัทวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากลม 12 โครงการกำลังการผลิตรวม 1,059.80 MW วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากโครงการที่หลากหลาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างในอนาคต

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (“วินด์ เอนเนอร์ยี่”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่ ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอนเนอร์ยี่ จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี่ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)
 - (2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - (3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
 - (4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้
 - ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,885,657 หุ้น บริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนเงินรวม 608,856,570 บาท ซึ่ง บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556
 - ข. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ DEMCO-W5) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติ โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 หุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5 เท่ากับ 12 บาท และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และ DEMCO-W6 คือ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 และ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ
- ทั้งนี้ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รวมเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 38,053,393 หน่วย และ

DEMCO-W6 จำนวน 38,053,393 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

- ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556
- ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (ก) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทยังมิได้ดำเนินการในส่วนนี้

ในด้านการลงทุน โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 และ พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้จากการถือหุ้นผ่านบริษัทโอเอส พาวเวอร์ จำกัด ในงบการเงินรวมปี 2556 จำนวน 169.64 ล้านบาท

ในปี 2557: บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งประเภทก่อสร้างบนพื้นดิน และก่อสร้างบนหลังคา วัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นกระแสเงินสดสม่ำเสมอ

ปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2557 เติมโก้ได้ลงทุนกับบริษัทร่วม บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โจ้กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้

- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการโรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation) ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ
- งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าใต้ดิน เป็นงานก่อสร้างปิกเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

สำหรับงานระบบไฟฟ้าใต้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้ออกเหนือจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และ โรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ อีกด้วย

- งานด้านพลังงานทดแทน บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ชยะ หรือการใช้ก๊าซชีววมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงาน กลุ่มลูกค้าได้แก่ผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีประสบการณ์งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมแล้ว 207 MW และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 294 MW
- งานด้านอำนวยการ บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบุตำแหน่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติกให้กับ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (M&E) บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร

- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริการติดตั้งเสาโครงเหล็กสำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน ติดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2. ธุรกิจงานขาย

- **งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก** บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี
- **การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย
- **การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหัวเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ
- **การจำหน่ายอุปกรณ์วัสดุก่อสร้าง** นอกจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภท ปูน คอนกรีต สำเร็จรูป เหล็กก่อสร้าง เหล็กรูปพรรณ และสีประเภทต่างๆ แล้ว บริษัทยังจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป
- **การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร** ประเภทสายออฟติกไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

โครงการพลังงานลม บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลด์) ซึ่ง อีโวลด์ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคาทู จำกัด (เคาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคาทู เป็นบริษัทที่ดำเนิน โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง

อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการทั้งสองได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556

บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้น 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,059.8 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกะวัตต์ โดย

โครงการกลุ่มที่ 1 : จำนวน 2 โครงการ (ได้แก่โครงการห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ซึ่งบริษัทลงทุนถือหุ้นร้อยละ 25 ผ่านบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้ว ตั้งแต่ปี 2555 และ 2556

โครงการกลุ่มที่ 2 : จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 127.8 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปี 2559

โครงการกลุ่มที่ 3 : จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 400 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 360 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 4 โครงการได้รับอนุมัติการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.แล้ว อยู่ระหว่างการระดมทุนเพื่อก่อสร้าง คาดว่าจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้ในระหว่างปี 2560 - 2561

โครงการกลุ่มที่ 4 : จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 325 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 270 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 4 โครงการ อยู่ระหว่างรอการอนุมัติรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน ในปี 2556-2557 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท บริษัท อุดรธานี โซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าบริษัทละ 0.998 เมกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการ อยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทควบคุมร่วมกัน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกะวัตต์ 0.145 เมกะวัตต์ 0.269 เมกะ

วัดต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ ทั้งนี้คาดว่าจะโครงการทั้งหมดจะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าได้ตั้งแต่เดือน เมษายน 2558 เป็นต้นไป

โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เติมโก้ เดอร์ลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ. เติมโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้คาดว่าจะการพัฒนาโครงการจะแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2558 โดยบริษัทจะใช้เวลาประมาณ 6 เดือนในการก่อสร้างและเริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปาใน ไตรมาส 4 ปี 2558

โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ (1)บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด (2)บริษัท เติมโก้ พาวเวอร์ จำกัด (3)บริษัท เติมโก้ เดอร์ลาว จำกัด และมีบริษัทร่วม 5 บริษัท ได้แก่ (1)บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสส์) (2)บริษัท อุดรธานีโซล่าพาวเวอร์ จำกัด (3) บริษัทแม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด (4) บริษัท อินโดไชน่ากรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (5)บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด และบริษัทควบคุมร่วมกัน 5 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (2)บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (3)บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (4)บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ(5)บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ ที เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552

ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ให้

ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาททุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท บริษัท ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาสาขาส่งแรงสูงและเสาโทรคมนาคมไปยังบริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท

บริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เฮอร์คิวลีส จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เด็มโก้ เฮอร์คิวลีส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10

ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) ซึ่ง อีโอส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคาทู จำกัด (เคาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เชื้อเพลิงสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เด็มโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโอสมีสถานะเป็นบริษัทร่วม ที่ เด็มโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเด็มโก้ โดยมีกรรมการของเด็มโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

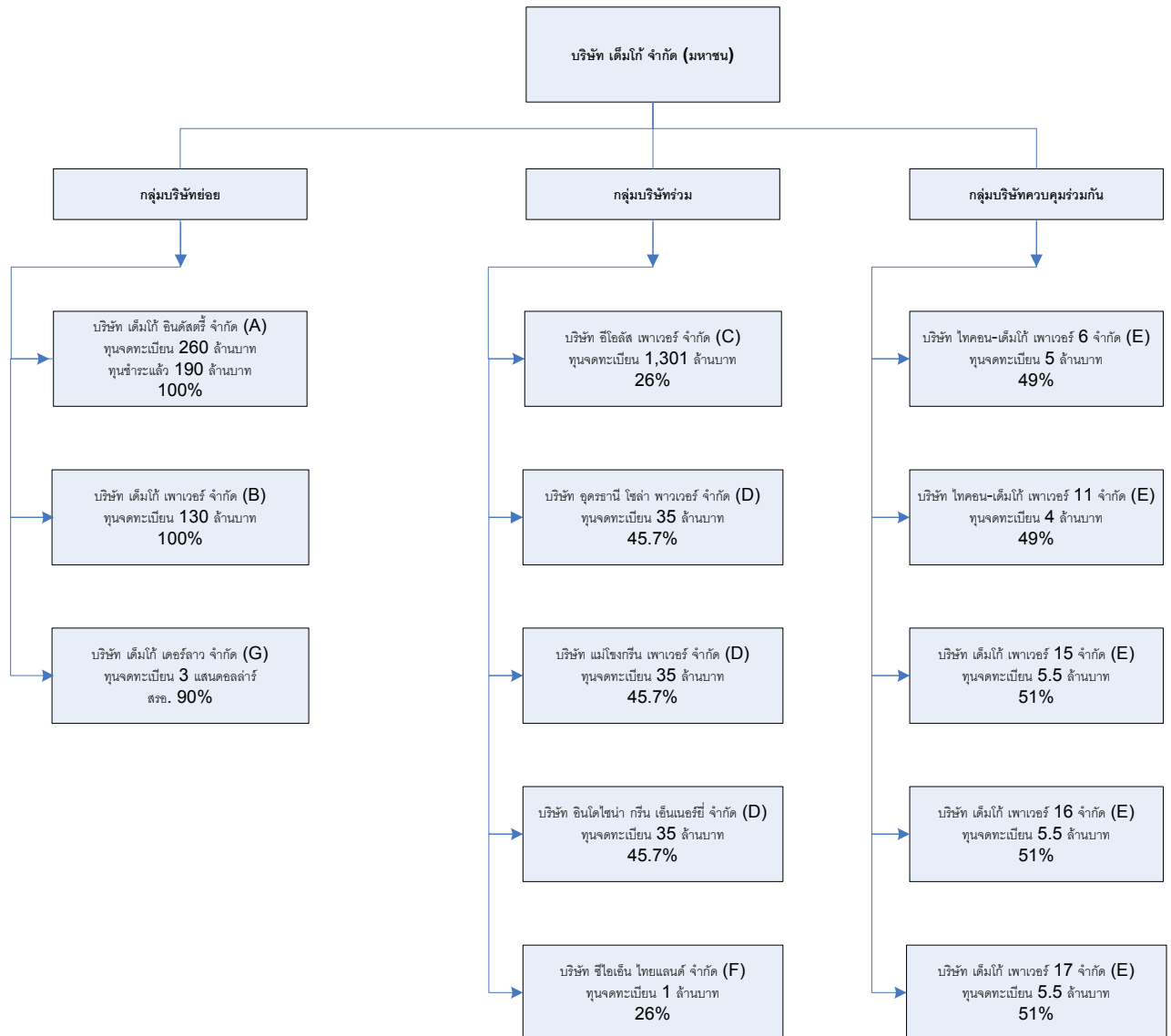
ในปี 2555 -2557 อีโอส ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

บริษัทร่วม บริษัทที่ 2-4 ได้แก่ บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดโซลาร์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

บริษัทร่วม บริษัทที่ 5 ได้แก่บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100

สำหรับบริษัทควบรวมกัน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.145 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้

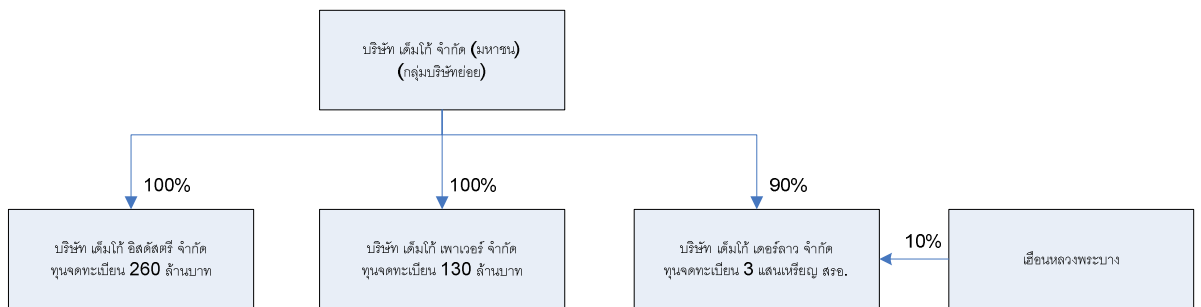
โครงสร้างกลุ่ม บริษัทเด็มโก้จำกัด (มหาชน)



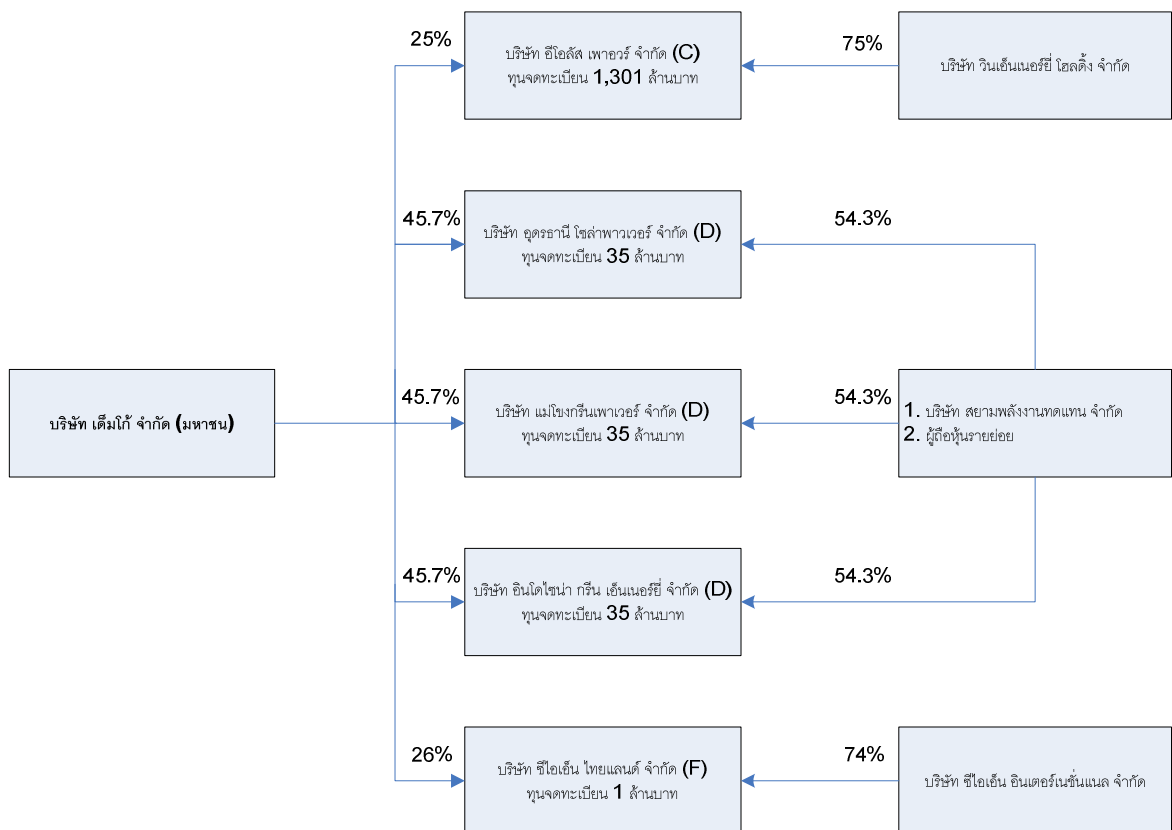
หมายเหตุ % ในแต่ละรายการคือสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน

- A: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก
- B: ธุรกิจการให้บริการ
- C: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
- D: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเหนือพื้นดิน
- E: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคา
- F: ธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะ
- G: ธุรกิจสัมปทาน

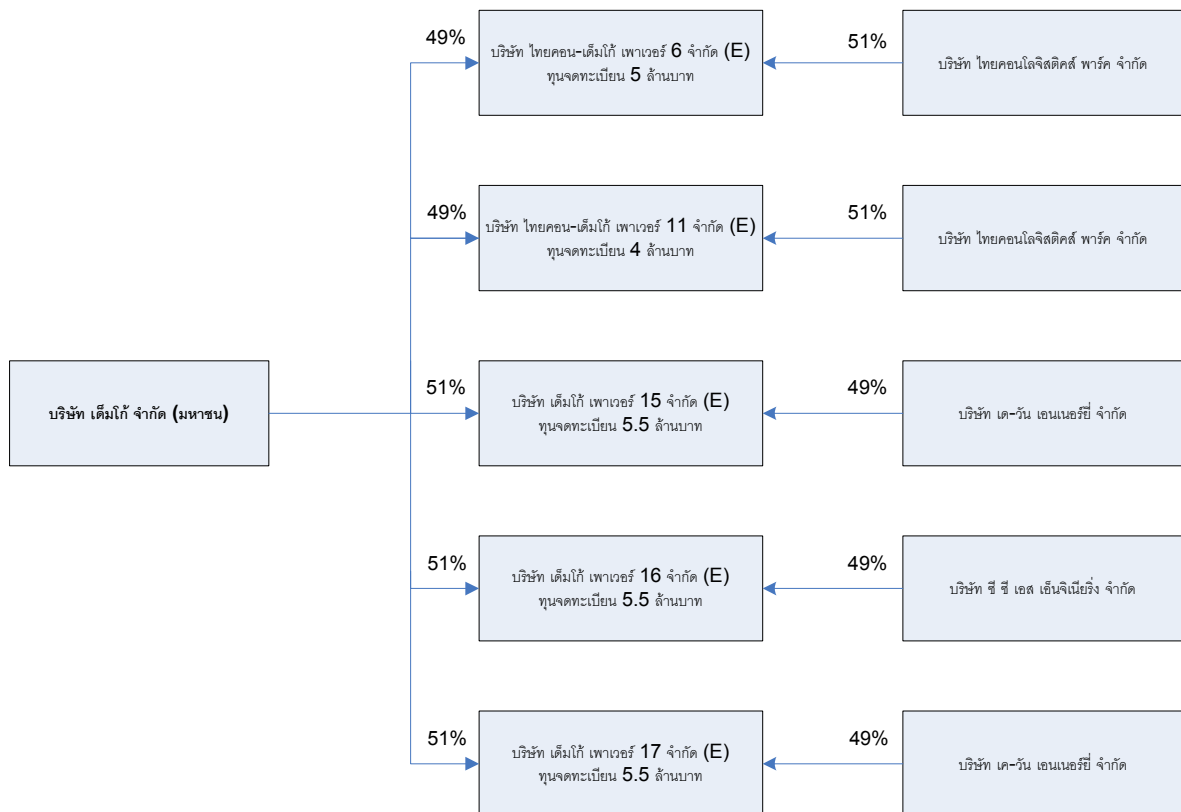
กลุ่มบริษัทย่อย



กลุ่มบริษัทร่วม



กลุ่มบริษัทควบคุมร่วมกัน



บริษัทสามารถแบ่งลักษณะลูกค้าในส่วนของงานบริการได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระทั้ง IPP และ SPP นิคมอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ลงทุนด้านพลังงานทดแทน และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น
- 2) ลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฯ การสื่อสารแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยบริษัทมีนโยบายในการรักษาสัดส่วนรายได้งานบริการจากภาครัฐและภาคเอกชนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้ของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม

สำหรับธุรกิจการขายสินค้าของบริษัทนั้น ที่ผ่านมาเป็นการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าเอกชนทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทขยายการขายสินค้าของบริษัทโดยเฉพาะเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าในภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีจุดเด่นที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ

▪ **ทีมงานที่มีประสบการณ์และได้รับความเชื่อถือจากภาครัฐ**

บริษัทมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มากกว่า 20 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับหน่วยงานต่างๆของรัฐ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง

▪ **ขอบเขตการให้บริการครบวงจรด้านงานวิศวกรรมไฟฟ้า**

บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร ทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แรงดันปานกลาง และแรงดันต่ำ ครอบคลุมงานก่อสร้างครบวงจร ทั้งการก่อสร้างสายส่งแรงสูง สายระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน สถานีไฟฟ้า งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในโรงงาน งานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน งานระบบสื่อสารใยแก้วนำแสง และอื่นๆ

▪ **การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย**

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานด้านพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านเสาโทรคมนาคม งานด้านการติดตั้งระบบสื่อสารและอาคารติดตั้งและธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กพร้อมอุปกรณ์ งานจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกประเภท อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

▪ **การเป็นผู้พัฒนาร่วมในโครงการพลังงานทดแทน (Co-developer)**

บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปี 2552 ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสรับงานโดยไม่ต้องแข่งขัน ปัจจุบันนอกจากการเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าและงานโยธา ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท แล้ว บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37 เมกกะวัตต์ และยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งโครงการที่ก่อสร้างบนพื้นดิน 3 โครงการ และก่อสร้างบนหลังคาอีก 6 แห่ง ดังนั้น ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรก ๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

▪ ต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเนื่องจาก

- บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามายาวนาน จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เนื่องจาก บริษัทสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้จำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานต่างๆ
- บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรมไฟฟ้าครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอย่างครบถ้วน

▪ เป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่หลากหลาย

จากการประสบการณ์อันยาวนานและผลงานอันเป็นที่ยอมรับของบริษัท ได้ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การท่าเรือแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานราชการได้หลากหลายในอนาคต

โครงสร้างรายได้ – ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้งานบริการ						
1. งานวิศวกรรมไฟฟ้า	2,209.50	44.57	1,479.79	27.82	1,812.64	41.49
2. งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	222.14	4.48	92.58	1.74	582.23	13.33
3.งานโทรคมนาคม,อณัติสัญญาณ	97.75	1.97	37.24	0.70	40.36	0.92
4.งานก่อสร้างโยธา	46.15	0.93	117.87	2.22	59.39	1.36
5.พลังงานทดแทน	2,381.89	48.05	3,591.28	67.52	1,874.36	42.90
รวมรายได้งานบริการ	4,957.43	81.08	5,318.76	97.77	4,368.98	99.29
รายได้จากการขาย						
1. จำหน่ายเสาโครงเหล็ก	436.64	40.22	64.67	73.42	1.27	75.78
2. จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและก่อสร้าง	649.08	59.78	23.42	26.58	3.99	24.22
รวมรายได้จากการขาย	1,085.72	17.76	88.09	1.62	5.26	0.12
รายได้อื่น	70.94	1.16	33.38	0.61	26.04	0.59
รวมรายได้	6,114.10	100.00	5,440.23	100	4,400.28	100

ที่มา : บริษัท

จากตารางข้างต้น จะพบว่าตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างรายได้หลักๆ ของบริษัทมาจากงานวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และงานก่อสร้างสายส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์การทำงานของทีมงานวิศวกรของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและกระจายลักษณะงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่ยังคงใช้พื้นฐานความชำนาญทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งได้แก่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานอาณัติสัญญาณ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นต้น

สำหรับโครงสร้างรายได้ปี 2556 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.01 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 67.52 ของรายได้งานบริการ เติบโตต่อเนื่องระหว่างปี 2555 – 2556 แต่ลดลงในปี 2557 เนื่องจากอยู่ในช่วงที่ภาครัฐเปลี่ยนวิธีการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็น Feed in tariff ส่วนรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

นอกจากโครงสร้างรายได้จากธุรกิจการให้บริการ และ ธุรกิจงานขายข้างต้น บริษัทยังมีรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการต่างๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่ลงทุน	อัตราร้อยละ การถือหุ้น	วันที่ลงทุน	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	เงินปันผล (ล้านบาท)		
				2555	2556	2557
บจก. เติมโก้ อินดัสตรี	100.00%	05/02/51	167.60			
บจก. เติมโก้ เพาเวอร์	100.00%	25/04/54	130.00			40.30
บจก. วินด์เอนเนอร์ยี่ โซลคิง	3.87%	15/07/56	800.00			
บจก. ชัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น	10.43%	18/01/55	72.85			
บจก. อีโอสส พาวเวอร์	25.00%	28/07/54	1,206.85			166.72
บจก. อุดรธานี โซลาร์พาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก. อินโดไชน่า กรีนเอนเนอร์ยี่	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก. แม็โขงกรีนพาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก. ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์)	26.00%	03/07/57	0.26			
บจก. ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6	49.00%	25/12/56	2.45			
บจก. ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11	49.00%	25/12/56	1.96			
บจก. เติมโก้ เพาเวอร์ 15	51.00%	25/12/56	2.80			
บจก. เติมโก้ เพาเวอร์ 16	51.00%	25/12/56	2.80			
บจก. เติมโก้ เพาเวอร์ 17	51.00%	25/12/56	2.80			

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจการให้บริการ, ธุรกิจงานขาย และธุรกิจลงทุน โดยมีรายละเอียดของงานในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

2.1 ธุรกิจการให้บริการ

ธุรกิจการให้บริการของบริษัทประกอบไปด้วยงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งด้านวิศวกรรมไฟฟ้าในรูปแบบ Turnkey Basis รวมถึง งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานระบบท่อรับแรงดันสูง ตลอดจนงานด้านเสาโทรคมนาคม ซึ่งสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการครอบคลุมตั้งแต่งานระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) งานสถานีไฟฟ้าย่อย (Power Substation) งานระบบจำหน่าย (Distribution Line System) และงานระบบไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Cable System) หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ บริษัทเริ่มให้บริการตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบวิศวกรรมไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระแสไฟฟ้าออกจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบสายส่ง ระบบจำหน่ายถึงผู้ใช้ไฟฟ้าที่เป็นที่อยู่อาศัย ธุรกิจอุตสาหกรรม หรือแหล่งชุมชน เรียกได้ว่าการให้บริการของบริษัทเป็นงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าที่ครบวงจร และเบ็ดเสร็จภายในบริษัทเดียว ดังแผนภาพต่อไปนี้



ลักษณะงานออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าทั้งหมด สามารถจำแนกได้เป็น

งานออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าของระบบเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่างาน ส่วนที่เหลือร้อยละ 10 เป็นค่าดำเนินการ และอีกร้อยละ 10 จะเป็นงานก่อสร้างโยธา ซึ่งบริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานนี้ เนื่องจากเป็นงานที่ใช้แรงงานค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้จัดการโครงการนั้นๆ จะติดตามผลการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่องและเข้มงวด เพื่อให้งานเสร็จทันตารางเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้าง

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2555- 2557) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2555	2556	2557
1. บจก.โรจนะ เอ็นเนอร์จี-Solar Farm	2554-2556	2558	4	2,231.36	10.30	1,946.00	229.48
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2553-2557	2558	16	2,138.38	125.89	582.12	1,055.03
3. บจก.อีเอ โซล่า นครสวรรค์	2556-2557	2558	2	1,562.30	-	1,291.10	178.67
4. บจก.โรจนะเพาเวอร์	2554-2557	2558	44	1,221.56	913.57	377.86	115.35
5. บจก.อีเอ โซล่า ลำปาง	2556-2557	2558	5	1,670.06		9.12	1,290.34
6. บจก.เฟิร์ส โคราช วินด์	2553-2557	2557	2	1,499.16	889.58	93.13	(2.42)
7. บจก.เค.อาร์.ทู	2553-2557	2557	2	993.38	646.69	43.40	0.48
8. EA SOLAR CO.,LTD.	2555	2560	1	23.29	490.54	4.66	4.55
9. Siam Solar Generation	2555-2556	2561	3	496.74	255.85	144.65	8.38
10. MIT- POWER (Thailand) Limited.	2554-2555	2557	6	427.63	372.45	6.41	(1.94)

ที่มา: บริษัท

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบวิศวกรรมระบบตั้งแต่ปี 2539 โดยเริ่มจากการเสนอให้บริการในระบบปรับอากาศสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และขยายขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการในงานระบบที่ครบวงจรและเปิดเสร็จภายในบริษัท ได้แก่

- ระบบปรับอากาศ ประกอบด้วย
 - ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (Air Conditioning System)
 - ระบบระบายอากาศ (Ventilation)
 - ระบบห้องทำความเย็น (Refrigeration)
 - ระบบห้องสะอาด (Clean Room)

- ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Automatic Temperature and Humidity Control System)
- ระบบอัดอากาศในบันไดหนีไฟ (Pressurized Stairs) และ
- ระบบควบคุมปริมาณอากาศ (Variable Air Volume or VAV)
- ระบบประปาสุขาภิบาล ประกอบด้วย
 - ระบบท่อประปา (Plumbing System)
 - ระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping)
 - ระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน (Steam Boiler and Hot Water System)
- ระบบท่อรับแรงดันสูง ประกอบด้วย
 - ระบบวางท่อไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam Piping)
- งานติดตั้งถังน้ำมันสำรองขนาดใหญ่ให้แก่โรงไฟฟ้า

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2555 – 2557) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล				มูลค่ารวม	รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีทำงานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ		2555	2556	2557
1. กิจการร่วมค้า บมจ. เติมโก้และบจก.แอลซีบี	2556	2558	1	495.81	-	40.90	439.53
2. บจก. ดีบีที เอ สเปเชียลตี้ มินิอรัล	2555	2558	1	104.31	112.74	0.78	(9.21)
3. IRPC Public Company Limited	2554	2557	1	162.03	77.68	8.95	-
4. บจก. ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น	2557	2558	1	110.00	-	-	83.92
5. PTT Public Company Limited	2557	2558	1	99.90	-	-	65.89
6. บมจ. โกลว์ พลังงาน	2555	2558	1	58.55	25.46	20.56	1.01
7. บจก. สยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์	2556	2558	1	16.50	-	15.91	0.39
8. บจก. สยามคราฟท์อุตสาหกรรม	2556	2557	1	5.20	-	4.50	0.70
9. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2552-2554	2556	4	8.58	2.52	-	-
10. ธนาคารไทยพาณิชย์	2553-2554	2555	2	3.93	1.41	-	-

ที่มา: บริษัท

งานด้านเสาโทรคมนาคมและระบบสัญญาณ

- ติดตั้งเสาโทรคมนาคมและวิทยุสื่อสาร (Telecommunication and Radio Communication)

เนื่องจากที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี กอปรกับพื้นฐานงานด้านเสาโทรคมนาคมส่วนใหญ่ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกับวิศวกรรมไฟฟ้า อีกทั้งบริษัทมีโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและหน่วยงานออกแบบเสาโครงเหล็ก

ชนิด Made to Order เป็นของตนเอง บริษัทจึงสามารถขยายส่วนงานด้านเสาโทรคมนาคมโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานในธุรกิจเสาโทรคมนาคม รวมทั้งผลิตเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่ง ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบ ด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยลดสัดส่วนงานให้บริการและเน้นการขายเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) หรือผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่งมากขึ้น เพื่อลดภาระการให้บริการ ทำให้สัดส่วน รายได้จากการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง

■ ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้ว (Optical Fiber)

นอกจากนี้ ในงานด้าน โทรคมนาคม บริษัทยังให้บริการด้านการวางสายเคเบิลใยแก้วให้แก่หน่วยงาน ภาครัฐ เช่น บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาด ตั้งแต่ปี 2550 ในฐานะผู้รับเหมาช่วง ซึ่งการรับงานประเภทนี้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามลำดับ

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทขยายกลุ่มลูกค้าไปยังภาคเอกชน โดยการวางสายเครือข่ายเคเบิลใยแก้วสำหรับการ สื่อสารและควบคุมท่อก๊าซ ระหว่าง ระยอง ถึง สระบุรี และ จาก สระบุรี ถึง โคราช ระยะทาง 300 และ 200 กิโลเมตร ตามลำดับ

■ ระบบอาณัติสัญญาณ

บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบบตำแหน่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่ สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2555 - 2557)ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

งานด้านเสาโทรคมนาคม					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับ งาน	ปีทำงาน สิ้นสุด	จำนวน โครงการ	มูลค่ารวม	2555	2556	2557
1. บจก. ไอพีซี อินดัสเตรียล	2557	2559	2	100.59	-	-	60.37
2. บมจ.ทีโอที	2551-2556	2558	8	87.74	52.05	18.37	(10.22)
3. บมจ.ช.การช่าง	2554	2559	1	34.83	27.30	7.92	(0.70)
4. บมจ.จีสมิน เทเลคอม ซิสเต็ม	2551-2553	2557	2	94.41	14.25	6.76	(11.54)
5. หก.อาร์ แอนด์ เอ คอนซัลแต้นส์	2554	2555	1	3.85	3.06	-	-

6. บจก. เพนสเพน	2555-2557	2558	2	16.48	-	0.94	1.79
7. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	2552	2557	1	8.06	(0.04)	2.22	-
8. บจก.แสงประดิษฐ์เอ็นจิเนียริ่ง	2555	2555	1	0.70	0.70	-	-
9. บจก.วินด์ เอนเนอร์ยี โซลคิง	2555	2556	1	0.58	0.05	0.53	-
10. บจก.เฮลโล่ บี คอนสตรัคชั่น	2557	2558	1	4.48	-	-	0.53

ที่มา: บริษัท

งานด้านอนุรักษ์พลังงาน

ตั้งแต่ปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยล่าสุด บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงานของรัฐบาล โดยทำหน้าที่ศึกษา วางแผน คิดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2.2 ธุรกิจงานขาย

งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

บริษัทได้เปิดโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กในปี 2537 ที่ อ.หนองม่วง จ. ลพบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิต Hardware ใช้ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า และต่อมาได้ผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ โดยวิศวกรจะเป็นผู้ออกแบบ ควบคุมการผลิต และสุ่มตรวจสอบชิ้นงาน และต่อมาในปี 2544 เมื่อบริษัทได้ขยายงานด้านเสาโครงคมนาคน โรงงานได้เพิ่มสายการผลิตเสาโครงคมนาคน และเสาวิทยุสื่อสาร ซึ่งใช้หลักพื้นฐานการผลิตที่คล้ายคลึงกับเสาโครงเหล็กที่ใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยวิศวกรในฝ่ายออกแบบจะเป็นผู้ออกแบบ คำนวณตามหลักกลศาสตร์ เพื่อให้ได้คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบของงานเสาโครงคมนาคน และเสาวิทยุสื่อสารตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือโครงการนั้นๆ ในปี 2546 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดยรับทำป้ายโฆษณาที่ใช้เสาโครงเหล็กขนาดใหญ่ นอกจากนี้ในปี 2550 บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโครงเหล็กสำหรับสายส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 เควี จำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการขยายตลาดการผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กอีกช่องทางหนึ่ง ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการเสาโครงเหล็กครอบคลุมประเภทต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เสาโครงคมนาคน มี 2 ประเภท คือ
 - Self Support Tower เป็นเสาโครงเหล็กขลุ่ยสังกะสี ระดับความสูง 35-100 เมตร ซึ่งเหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโครงคมนาคนที่มีพื้นที่จำกัด
 - Guyed Mast Tower เป็นเสาโครงเหล็กขลุ่ยสังกะสี ระดับความสูง 16-80 เมตร ที่เหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโครงคมนาคนที่มีบริเวณกว้าง เนื่องจากต้องใช้ลวดเหล็กดีเกิลยวียดเสา Guyed อีกทอด

หนึ่ง งานในส่วนนี้จะมีทั้งส่วนที่ใช้ในงานโครงการ และลูกค้าสั่งซื้อเฉพาะเสาโทรคมนาคมกับทางบริษัท ลูกค้าที่สำคัญของงานในส่วนนี้ได้แก่ SIEMENS MOTOROLA UCOM (ใช้เครือข่ายของ DTAC) บจก. หัวเหว่ย เทคโนโลยี ประเทศไทย True Move บมจ. กสท. โทรคมนาคม บมจ.ทีโอที บจก. อัลคาเทล เป็นต้น

- เสาโครงเหล็กสำหรับงานระบบจำหน่าย ระบบสายส่งไฟฟ้า และสถานีไฟฟ้าย่อย ทั้งนี้ ชิ้นงานในส่วนนี้จะมีการออกแบบตามความต้องการของแต่ละโครงการ (Made-to-Order)
- เสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ที่มีความสูงตั้งแต่ 10-30 เมตร เป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็ก ซึ่งลูกค้าในส่วนนี้ได้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด และบริษัทโฆษณาต่างๆ

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี และบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับส่วนต่อขยายของโรงงานในส่วนของบ่อชุบสังกะสี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ใช้สิทธิแล้ว 84.28 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 35.62 ล้านบาท มีกำหนดวันสิ้นสุดการใช้สิทธิในวันที่ 31 มกราคม 2559

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2555- 2557) ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก				รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	มูลค่ารวม	2555	2556	2557
1. Baran Raviv Telecom(Thailand)Ltd	2549	2559	240.26	157.52	17.30	65.44
2. บจก.บีบี เทคโนโลยี	2548-2559	2559	223.28	54.12	10.09	159.07
3. บจก.ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส	2551	2559	166.15	129.97	4.77	31.41
4. บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น	2553	2559	100.16	78.94	1.87	19.35
5. บจก.ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลล์ แอนด์ เซอร์วิสเชส	2556	2559	59.78	-	36.98	22.80
6. บจก.ยูไนเต็ด สติลเวอร์ค	2556	2559	25.11	-	10.71	14.40
7. บจก.โปรเฟสชั่นแนล เทเลคอม อินสเทลเลชั่น	2557	2559	22.59	-	-	22.59
8. บจก.คิงส์ เทเลคอม	2557	2559	16.57	-	-	16.57
9. บมจ.จักรวาลคอมมิวนิเคชั่น ซิสเต็ม	2557	2559	7.78	-	-	7.78
10. บจก.เมนเนจเม้นท์ ทูยู	2557	2558	6.79	-	-	6.79

ที่มา: บริษัท

การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหุ้มเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มดำเนินการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าพร้อมกับการจำหน่ายเสาโครงเหล็กของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

การจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง จำพวก ปูนซีเมนต์ คอนกรีตสำเร็จรูป สี อิฐ ทราย รวมทั้งเป็นผู้จำหน่ายเหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณสำหรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยมีเป้าหมายการตลาดทั้งผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง และพันธมิตรทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้โอนธุรกิจงานขายไปยังบริษัทย่อย คือ บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เป็นต้นไป

2.3 ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

โครงการพลังงานลม บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้นอีก 9 โครงการ กำลังการผลิตรวม 690 เมกะวัตต์ คิดเป็นมูลค่า การลงทุน ประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยโครงการกลุ่มแรก 5 โครงการ กำลังการผลิตรวม 420 เมกะวัตต์ จะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในระหว่างปี 2558 - 2560 ส่วนโครงการที่เหลือจะจำหน่ายไฟฟ้าในระหว่างปี 2560 - 2561

บริษัทคาดว่าจะนอกจากจะได้รับประโยชน์ในรูปแบบเงินปันผลจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังมีโอกาสที่จะได้รับประโยชน์จากการเข้ารับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมดังกล่าว โดยมีขนาดของมูลค่างานไม่น้อยกว่า 6,900 ล้านบาท

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน ในปี 2556-2557 เด็มโก้ได้ลงทุนร่วมกับบริษัท บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทควบคุมร่วมกัน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.145 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เติมโก้ เดอร์ลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เติมโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10

โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 25 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาด อีกทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier)

จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ประกอบกับ ความน่าเชื่อถือของบริษัท จากการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาเสมอ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้สำหรับการเข้าประมูลงานต่างๆ

2. การส่งมอบงานคุณภาพ และงานเสร็จตรงตามเวลา

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัท คือ การดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพดีที่สุดสำหรับลูกค้า และทำงานให้แล้วเสร็จเพื่อส่งมอบแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดการ รวมถึงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทหรือแนะนำบริษัทต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

3. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า

การร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ เพื่อจะได้รับการถ่ายทอดความรู้ความชำนาญ เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงระบบการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัทมีศักยภาพและประสิทธิภาพเพียงพอกับการเข้าประมูลโครงการขนาดใหญ่

ทั้งนี้การร่วมมือกับพันธมิตรในปัจจุบันได้ขยายขอบเขตไปสู่การร่วมพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการตลาดในอนาคต ตัวอย่างเช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

สำหรับธุรกิจการให้บริการของบริษัท สามารถแบ่งลักษณะลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระทั้ง IPP และ SPP นิคมอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น 2) ลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ภาคเอกชน	4,709.82	95.01	4,850.13	91.19	3,279.68	75.07
ภาครัฐ	247.61	4.99	468.63	8.81	1,089.31	24.93
รวม	4,957.43	100.00	5,318.76	100.00	4,368.99	100.00

ที่มา: บริษัท

บริษัทมีนโยบายในการบริหารรายได้งานบริการให้มาจากภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้งานบริการของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม ในปี 2554 สัดส่วนของรายได้งานบริการของภาคเอกชนและภาครัฐเท่ากับร้อยละ 27.36 และร้อยละ 72.64 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ภาครัฐสนับสนุนให้ภาคเอกชนมีการลงทุนในก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน สัดส่วนรายได้งานบริการได้เปลี่ยนแปลงไปโดย

ปี 2555 รายได้งานบริการของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 95.01 เนื่องจากงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน คือ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์

ปี 2556 รายได้งานบริการของภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 91.19 เนื่องจากการได้เข้าประมูลและรับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2557 รายได้งานบริการของภาคเอกชนเท่ากับร้อยละ 75.07 โดยการลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากภาครัฐอยู่ระหว่างปรับวิธีการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็น FIT รวมทั้งอยู่ระหว่างปรับแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานทดแทน ทำให้ภาคเอกชนอยู่ระหว่างปรับตัวเพื่อเลือกการลงทุนที่เหมาะสม

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รับงานตรง	4,789.35	96.61	5,302.92	99.70	4,319.23	98.86
รับเหมาช่วง	168.08	3.39	15.84	0.30	49.76	1.14
รวม	4,957.43	100.00	5,318.76	100.00	4,368.99	100.00

ที่มา: บริษัท

ในส่วนประเภทของการรับงานของบริษัทมีทั้งการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากผู้ว่าจ้างและผ่านการรับเหมาช่วง ปี 2555 – 2557 บริษัทมีส่วนรับงานแบบรับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่เป็นงานวางระบบเครือข่ายเคเบิลใยแก้วรวมกับการวางท่อก๊าซขนาดใหญ่

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลและได้รับงาน เป็นดังนี้

ปี 2555 นั้นบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลประมาณ 170 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 6,847.41 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 129 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 2,048.42 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.92 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 91 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 7,260.60 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 83 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 7,055.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 95.85 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

สำหรับปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 135 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 24,601.44 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 63 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 5,504.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22.37 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2557 และแนวโน้มปี 2558

เศรษฐกิจไทยปี 2557

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะขยายตัวร้อยละ 1.0 ซึ่งชะลอตัวลงจากปี 2556 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 และเศรษฐกิจไทยในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 การค้าต่างประเทศในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2557 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของทั้งมูลค่าการนำเข้าและมูลค่าการส่งออก ซึ่งเป็นไปตามการชะลอตัวของการบริโภคภายในประเทศ และการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของเศรษฐกิจโลกโดยการส่งออกตลอดทั้ง 10 เดือน มีมูลค่าลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จึงส่งผลให้ดุลการค้าขาดดุล 1,486.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) พบว่าในเดือนมกราคม – ตุลาคมของปี 2557 การลงทุนที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI มีจำนวนทั้งสิ้น 1,326 โครงการ ซึ่งลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวนโครงการ 1,794 โครงการ เมื่อพิจารณามูลค่าเงินลงทุนในกิจการต่างๆ มีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 526,500 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากครึ่งปีแรก เนื่องจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติต่อสถานการณ์การเมืองของประเทศมีมากขึ้น ซึ่ง BOI ได้ตั้งเป้าหมายขอการขอส่งเสริมการลงทุนตลอดทั้งปี 2557 มีมูลค่า 700,000 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนในช่วง 10 เดือนแรกของปีประกอบด้วยโครงการที่ลงทุนจากต่างประเทศ 100% จำนวน 470 โครงการ คิดเป็นเงินลงทุน 179,600 ล้านบาท เป็นโครงการร่วมทุนระหว่างไทยและต่างประเทศ 300 โครงการ เป็นเงินลงทุน 176,200 ล้านบาท และโครงการที่ลงทุนจากไทย 100% จำนวน 556 โครงการ เป็นเงินลงทุน 170,600 ล้านบาท เมื่อพิจารณาตามหมวดของการเข้ามาลงทุนในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2557 พบว่าประเภทกิจการที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนมากที่สุด คือ หมวดผลิตภัณฑ์โลหะเครื่องจักรและอุปกรณ์ขนส่งมีเงินลงทุน 191,400 ล้านบาท รองลงมาคือ หมวดบริการและสาธารณูปโภคมีเงินลงทุน 146,500 ล้านบาท และหมวดอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้ามีเงินลงทุน 74,500 ล้านบาท สำหรับแหล่งทุนในช่วงเดือนมกราคม – กันยายน 2557 พบว่านักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่นมีมูลค่าการลงทุนมากที่สุด โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 304 โครงการ คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 109,481 ล้านบาท รองลงมาคือ ประเทศจีนได้รับการอนุมัติลงทุนจำนวน 28 โครงการ มีเงินลงทุน 21,875 ล้านบาท ประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 21 โครงการที่ได้รับการอนุมัติซึ่งมีเงินลงทุน 16,151 ล้านบาท และประเทศเกาหลีใต้มีจำนวนโครงการได้รับอนุมัติ 32 โครงการ โดยคิดเป็นเงินลงทุน 14,126 ล้านบาท

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2558

ภาพรวมอุตสาหกรรมไทย ปี 2558 คาดว่าจะมีการขยายตัวที่ดีขึ้น จากแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และปริมาณการค้าโลกในปี 2558 การฟื้นตัวของการลงทุน การปรับฐานสู่ภาวะปกติของอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2557 และการลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งทำให้คาดการณ์ในปี 2558 GDP อุตสาหกรรมจะขยายตัวร้อยละ 2-3 และดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 3-4

นอกจากนี้ สำนักงานเศรษฐกิจการคลังยังคาดว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 4.1 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.6 – 4.6) โดยได้รับแรงส่งของการใช้จ่ายภาครัฐที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมขนส่งและการลงทุนของรัฐวิสาหกิจที่ยังเบิกจ่ายได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอุปสงค์จากต่างประเทศคาดว่าจะขยายตัวดีขึ้นเช่นกัน ตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศคลี่คลายลง นอกจากนี้ การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจภาพรวมที่ฟื้นตัวขึ้นและนโยบายภาครัฐที่มีความชัดเจน ซึ่งจะส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้น ในด้านเสถียรภาพภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2558 จะอยู่ที่ร้อยละ 2.2 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.7 – 2.7) ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางทรงตัว

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

จากการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาการผลิตในช่วงปี 2555 – 2573 โดยมีการปรับปรุง การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาล เช่น ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค รวมถึง เพิ่มนโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนดังกล่าวซึ่งถือเป็นแผนแม่บทในการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะเวลา 20 ปี ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้ใช้แผนดังกล่าวเป็นแนวทางในการวางแผนทางธุรกิจ ซึ่งสาระสำคัญของแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 โดยสรุป ดังนี้

๑.ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจะใช้ค่าพยากรณ์เศรษฐกิจไทยระยะยาวกรณีฐานมาจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าเพื่อจัดทำแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 โดยค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสิ้นปี 2573 จะลดลงจากค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดที่ใช้จัดทำแผน PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 จำนวน 634 เมกะวัตต์ และในปี 2573 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 52,256 เมกะวัตต์

ตารางค่าพยากรณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าสูงสุด

ปี	กรณี High					
	พลังไฟฟ้าสูงสุด			พลังงานไฟฟ้าสูงสุด		
	MW	เพิ่ม		Gwh	เพิ่ม	
		MW	%		Gwh	%
2009(2552)	22,155	-	-	146,280	-	-
2010(2553)	24,174	-	-	161,350	-	-
2011(2554)	24,070	-	-	160,706	140	0.1

2012(2555)	26,355	999	3.9	175,089	4,683	2.7
2013(2556)	27,443	630	2.3	183,283	4,286	2.4
2014(2557)	28,790	321	1.1	191,630	2,259	1.2
2015(2558)	30,231	-	-	200,726	-	-
2016(2559)	31,809	-	-	210,619	-	-
2017(2560)	33,264	-	-	219,616	-	-
2018(2561)	34,593	-	-	227,760	-	-
2019(2562)	35,869	-	-	236,408	-	-
2020(2563)	37,326	-	-	246,164	-	-
2021(2564)	38,726	-	-	255,591	-	-
2022(2565)	40,134	-	-	265,039	-	-
2023(2566)	41,567	-	-	274,672	-	-
2024(2567)	43,049	-	-	284,640	-	-
2025(2568)	44,521	-	-	294,508	-	-
2026(2569)	46,003	-	-	304,548	-	-
2027(2570)	47,545	-	-	314,925	-	-
2028(2571)	49,115	-	-	325,470	-	-
2029(2572)	50,624	-	-	335,787	-	-
2030(2573)	52,256	-	-	346,767	-	-

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

บ.ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

- กำลังผลิตไฟฟ้าสำรองของประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15
- การใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ

■ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2573 ประเทศไทยจะมีการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 เป็น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น กำลังผลิตไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานหมุนเวียนปี 2555 – 2573 ในแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 จะเพิ่มขึ้นเป็น 13,927 เมกกะวัตต์ โดยจะพิจารณาจากปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้า ของ VSPP และ SPP ประเภท Firm ที่ยื่นเสนอขายจริงและมีความพร้อม และปริมาณกำลังผลิตไฟฟ้าตามโครงการพลังงานหมุนเวียนของ กฟผ. โดยปริมาณกำลังผลิตทั้งหมดข้างต้นได้มีการพิจารณาศักยภาพเชื้อเพลิงและการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตด้วยแล้วจากนั้นนำไปคำนวณกับสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าที่ได้ของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท

■ การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน บรรจุโครงการที่มีความชัดเจนในอนาคตที่มีการลงนาม Tariff MOU แล้ว เช่น โครงการหงสาถ่านหิน โครงการมายกก โครงการน้ำจิม 3 และในอนาคตกำหนดให้มีการรับซื้อ

ไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน (2 ประเทศ) ในสัดส่วนลดลงจากไม่เกินร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตทั้งหมดเป็นร้อยละ 15 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

- การจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ พิจารณากำหนดให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ในสัดส่วนลดลงเหลือไม่เกินร้อยละ 5 จาก ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในระบบ

- การจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน พิจารณาให้มีการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเท่าที่จำเป็นหลังจากมีการพิจารณาทางเลือกเชื้อเพลิงอื่นดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทั้งนี้ กำหนดให้เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินในอนาคตเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด (Clean Coal Technology) เพื่อช่วยลดภาวะที่เกิดจากการเผาไหม้ ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

- **การพัฒนาพลังงานสะอาด และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน**

- ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ให้บรรจุอยู่ในแผนจัดหาไฟฟ้าและสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงาน หมุนเวียน 15 ปี

- ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Cogeneration ให้สอดคล้องกับการดำเนินการรับซื้อไฟฟ้าที่มีความชัดเจนแล้ว และสอดคล้องกับมติ กพข. เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2552 ซึ่งกำหนดให้ปี 2558 – 2564 มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ระบบ Cogeneration ประเภท Firm ประมาณ 2,000 เมกะวัตต์ และในปี 2565 - 2573 ให้มีปริมาณ SPP ระบบ Cogeneration เพิ่มขึ้นปีละ 360 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้า Cogeneration ขนาดเล็กที่ไม่ใช่ประเภท Firm จะรับซื้อโดยไม่กำหนดระยะเวลาและปริมาณ

- ปรับลดปริมาณการปล่อย CO₂ จากภาคการผลิตไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรม แผน PDP 2010 ได้กำหนดเป้าหมายลดปริมาณการปล่อย CO₂ ต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในปี 2563 ให้อยู่ในระดับ 0.387 kg CO₂ / kWh และหลังจากนั้นจะควบคุมอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการปล่อย CO₂ ต่อหน่วยพลังงานไฟฟ้าในปี 2552 เท่ากับ 0.546 kg CO₂/kWh

สรุปรายละเอียด แผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 (2555-2573)

- กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วง ปี 2555- 2573 เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตติดตั้ง ณ เดือนธันวาคม 2554 จำนวน 55,065 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น

(หน่วย: เมกะวัตต์)

	PDP 2010 Rev.2	PDP 2010 Rev.3
กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2554	32,744	32,629
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2555-2573	53,874	55,065
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2555-2573	-17,061	-16,847
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นถึงปี 2573	69,557	70,847

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในปี 2555-2573 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

(หน่วย: เมกะวัตต์)

ประเภทโรงไฟฟ้า	PDP 2010 Rev.2	PDP 2010 Rev.3
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	4,433	9,516
โรงไฟฟ้าระบบ Cogeneration	8,319	6,374
โรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (ก๊าซธรรมชาติ)	18,400	25,451
โรงไฟฟ้าถ่านหินสะอาด	7,740	4,400
โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์	4,000	2,000
โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	-	750
รับซื้อจากต่างประเทศ	10,982	6,572

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

อย่างไรก็ตาม ในช่วงของการดำเนินการตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 นั้น คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 ให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกระหว่างปี 2555- 2664 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท จากเดิม 9,201 เมกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกะวัตต์ ตามวัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ สามารถสรุปกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาที่ปรับใหม่ ดังนี้

- กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในปี 2555 -2564
แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

หน่วย : เมกะวัตต์

ประเภทพลังงาน	เป้าหมายการผลิตและรับซื้อ	
	ตาม PDP Rev.3	ปรับปรุง 16 ก.ค.2556
พลังงานลม	1,200	1,800
พลังงานแสงอาทิตย์	2,000	3,000
พลังน้ำขนาดเล็ก	1,608	324
ชีวมวล	3,630	4,800
ก๊าซชีวภาพ	600	3,600
ขยะ	160	400
พลังงานรูปแบบอื่น	3	3
รวม	9,201	13,927

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

จากรายละเอียดข้างต้น จะเห็นได้ว่า รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน ซึ่งในส่วนของระบบไฟฟ้า ได้วางแผนการจัดหาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคา และลดต้นทุนการผลิต รวมถึงส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบ ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานจากขยะ ส่งเสริมการจัดการและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดมาตรฐานด้านต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดโครงการกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผน PDP จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ นั้นจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้ให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 3,065.42 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ประเภทโครงการ	31 ธันวาคม 2557	
	จำนวน	มูลค่า
	(โครงการ)	(ล้านบาท)
งานวิศวกรรมไฟฟ้า	61	1,312.81
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	5	87.18
งานอาณัติสัญญาณ	7	77.63
งานพลังงานทดแทน	16	1,587.80
รวม	89	3,065.42

และมีงานรอลงนามในสัญญา 4 โครงการ มูลค่า 1,994 ล้านบาท

โครงการในอนาคต

โครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้ว และยังไม่ทราบผลการประมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

ชื่อโครงการ / เจ้าของโครงการ	ประเภท งาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ชื่อผู้ว่าจ้าง
1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115/22 เควี 13 โครงการ	1	3,065.22	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115/22 เควี 8 โครงการ	1	315.83	ภาคเอกชน
รวมทั้งสิ้น		3,381.05	

งานประเภท 1	หมายถึง	งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า
งานประเภท 2	หมายถึง	งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล
งานประเภท 3	หมายถึง	งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม
งานประเภท 4	หมายถึง	งานด้านสายส่งและโยธา
งานประเภท 5	หมายถึง	งานด้านพลังงานทดแทน

ภาวะตลาดของอุตสาหกรรมระบบสื่อสาร

ในปี 2558 บริษัทฯ ผู้ประกอบการโทรศัพท์มือถือ ทั้ง AIS , True และ Dtac ล้วนแล้วแต่ยังลงทุนขยายโครงข่ายโทรศัพท์มือถือระบบ 3G - 2.1 GHz อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากเพื่อรองรับการเปลี่ยนการใช้โทรศัพท์มือถือจากระบบ 2G มาสู่ระบบ 3G แล้ว ยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของสัญญาณและเพิ่มขอบเขตการให้บริการเป็นระบบ 4 G ทั้งนี้เพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดการย้ายเครือข่าย สำหรับแผนการลงทุนของผู้ประกอบการทั้ง 3 รายในส่วนในการขยายโครงข่ายระบบ 3G เป็นดังนี้

AIS : ในปี 2558 บริษัทตั้งงบลงทุนไว้ที่ 40,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเงินลงทุนจำนวน 30,000 ล้านบาท ใช้ในการขยายโครงข่าย 3G บนคลื่น 2.1GHz (เพิ่มขึ้นจากในช่วง 2 ปี นับตั้งแต่บริษัทได้ใบอนุญาต 3G บนคลื่น 2.1GHz เมื่อเดือน พ.ค.2556 จนถึงสิ้นปี 2557 ซึ่ง บริษัทใช้เงินลงทุนในการขยายโครงข่าย จำนวน 80,000 ล้านบาท) โดยในปี 2558 AIS ตั้งเป้าหมายขยายโครงข่ายอีก 9,000 แห่ง จากปัจจุบันที่ AIS มีโครงข่าย 3G บนคลื่น 2.1GHz อยู่ ที่ 20,000 แห่ง ทำให้ในสิ้นปีนี้ AIS จะมีโครงข่าย 3G บนคลื่น 2.1GHz จำนวน 29,000 แห่ง

True : จากการประกาศแผนธุรกิจของ True ในปี 2558 True ได้เตรียมเงินลงทุนขยายโครงข่ายโทรศัพท์มือถือเพิ่มอีก 10,000 ล้านบาท โดยเน้นลงทุนขยายโครงข่ายให้บริการ 4G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHz ครอบคลุมพื้นที่การใช้งาน 80% ของประชากรในประเทศ หรือ 77 จังหวัด จากปัจจุบันที่บริการ 4G ครอบคลุมเพียง กรุงเทพฯ ปริมณฑล และ 14 หัวเมืองใหญ่ พร้อมทั้งเสริมประสิทธิภาพการให้บริการ 3G บนเครือข่าย 850 เมกะเฮิร์ตซ์ ซึ่งปัจจุบันครอบคลุมแล้ว 77 จังหวัด ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น ปัจจุบันลูกค้า True ที่ใช้ 4G มีอยู่ 800,000 ราย และ True คาดว่าจะเพิ่มเป็น 1 ล้านรายภายในสิ้นปี ซึ่งปี 2558 True ตั้งเป้าส่วนแบ่งตลาดลูกค้า 4G 2 ใน 3 ของโทรศัพท์มือถือที่รองรับ 4G ในตลาด โดยคาดว่าปี 2558 จะมีทั้งสิ้น 7 ล้านเครื่อง และสิ้นปี 2558 True จะมีสถานีฐานสำหรับให้บริการโครงข่าย 4G บนคลื่น 2.1 GHz จำนวน 2,000 สถานีฐาน สถานีฐาน 3G บนคลื่น 2.1 GHz จำนวน 5,000 สถานีฐาน และสถานีฐานสำหรับให้บริการ 3G บนโครงข่าย 850 เมกะเฮิร์ตซ์ จำนวน 14,000 สถานีฐาน ทั้งนี้การขยายโครงข่ายระบบ 4G และการเสริมคุณภาพการให้บริการระบบ 3 G ของ True บางส่วนจะใช้วิธีเสริมความแข็งแรงของเสาเดิม บางส่วนจะติดตั้งเสาใหม่

Dtac: ปี 2557 หลังจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมย่านคลื่นความถี่ 2.1GHz ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงขึ้น Dtac ปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์โดยการเพิ่มสถานีฐานอีก 6,500 สถานีด้วยเทคโนโลยี 3G และ 4G ทั้งในเขตกรุงเทพและปริมณฑลรวมทั้งอีก 30 เมืองใหญ่ ณ สิ้นปี 2557 ดีแทคได้เปิดสถานีฐานทั้งเทคโนโลยี 3G และ 4G รวมแล้วกว่า 2,700 สถานีจากแผนทั้งหมด 6,500 สถานีและคาดว่าจะเปิดใช้งานได้ทั้งหมดตามแผนในปี 2558 จากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ฐานลูกค้าทั้งหมดของ Dtac ณ สิ้นปี 2557 อยู่ที่ 28 ล้านเลขหมายและมีจำนวนผู้ใช้บริการบนคลื่น 2.1GHz เพิ่มขึ้นเป็น 20.2 ล้านเลขหมายหรือคิดเป็น 72% ของฐานลูกค้าทั้งหมด

สำหรับปี 2558 Dtac มีประมาณการเงินลงทุนไม่น้อยกว่า 14,000 ล้านบาทในรูปแบบการขยายโครงข่ายด้วยการใช้โครงสร้างพื้นฐานร่วมหรือเช่าใช้กับผู้ให้บริการรายอื่นเพื่อให้การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เงินลงทุนส่วนใหญ่จะใช้สำหรับเพิ่มความสามารถในการให้บริการด้านข้อมูล ทั้งการขยายโครงข่าย 4G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHz ในพื้นที่ตัวเมืองและเพิ่มความต่อเนื่องของโครงข่าย 3G ให้มีคุณภาพและความมั่นคงยิ่งขึ้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2557 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM) โดยได้พัฒนา แนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนเป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดย บริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน มีกระบวนการประเมิน ติดตาม วิเคราะห์ และสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับการเติบโตตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สามารถระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ แผนรองรับและมาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยครอบคลุมและเชื่อมโยงกิจกรรมสำคัญของทุกสายงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการพิจารณาและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างเป็นระบบ และมีหน่วยงานรับผิดชอบเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (CRM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีนโยบายที่มุ่งเน้นการช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง 5 ด้าน 12 ความเสี่ยง ดังนี้

ก. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ

การปรับเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐ การออกกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายกิจการที่บริษัทกำหนดเป็นกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับมาตรการในการติดตามและวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อหลีกเลี่ยงการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้ความร่วมมือ รวมถึงกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดและมาตรฐานต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติครอบคลุม การลงทุน และ/ หรือการขยายกิจการ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

2. บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว

บริษัททราบถึงปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งได้แก่ ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายทั้งภายในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งนอกจากการกำหนดกระบวนการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริษัท แล้วบริษัทยังจัดทำโครงการ Thinking Together สำหรับผู้บริหารระดับกลาง

Leadership Brainstorming Workshop ในผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

3. การลงทุนหรือการขยายธุรกิจไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์

การลงทุนและขยายธุรกิจโดยเฉพาะในธุรกิจใหม่ หรือ ในตลาดที่เปิดขึ้นใหม่ เช่น ตลาดต่างประเทศ เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความเจริญเติบโต อย่างไรก็ตามกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการลงทุนรวมถึงการกำหนดมาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนการลงทุน โดยกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง ได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสบการณ์ ให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม

ข. ความเสี่ยงด้านการตลาด

4. ความผันผวนของเศรษฐกิจ

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตโดยทั่วไปจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและประเทศทั่วโลก ความเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

ที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เครื่องมือในการบริหาร วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของบริษัทด้านความสามารถในการแข่งขัน วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อประเมินโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วยความระมัดระวัง ก่อนกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เช่น การขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและการได้มาซึ่งกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความผันผวนทางเศรษฐกิจรวมถึงทบทวนปัจจัยพื้นฐานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน

ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าซึ่งเป็นต้นทุนของบริษัท และส่งผลกระทบต่อโดยอ้อมกับการลงทุนของภาคเอกชนที่จะมีการขยายธุรกิจซึ่งเป็นที่มาของรายได้จากธุรกิจการให้บริการของบริษัท

อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นสิ่งที่นอกเหนือจากการควบคุมและยากที่จะหลีกเลี่ยงจากผลกระทบ บริษัทให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว ด้วยการกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การควบคุมต้นทุนงานด้วยการสั่งซื้อสินค้าและกำหนดส่งสินค้าจากผู้ขายให้สอดคล้องกับสัญญาบริษัทรับจากผู้ว่าจ้าง รมณงค์การประหยัดพลังงานจากการใช้งานในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผลกระทบทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการลดการลงทุนของภาคเอกชน บริษัทได้เพิ่มช่องทางของรายได้ที่หลากหลายทั้งจากงานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสาเหตุดังกล่าว

6. การขยายธุรกิจด้วยการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า และ/หรือร่วมลงทุน

ในกรณีที่บริษัทได้เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ร่วมลงทุนภายนอกเมื่อบริษัทต้องการขยายฐานลูกค้าหรือต้องการประมูลงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้น หรือ ต้องการร่วมลงทุนในธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนด

มาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าและ/หรือการร่วมลงทุนดังกล่าวบริษัทได้ให้ความระมัดระวังในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวด โดยบริษัทจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงินและความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

7. ภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยลักษณะของระบบเศรษฐกิจในโลกปัจจุบัน ที่มีการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต และปัจจัยในการลงทุน อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจและอุตสาหกรรมมีโอกาสที่จะเกิดความเปลี่ยนแปลง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวด้วยการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอ มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และให้ความร่วมมือกับผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานทำให้เป็นเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง พร้อมที่จะรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

ค. ความเสี่ยงด้านการเงิน

8. สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างานบริการแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงานโครงการ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ในการบริหารจัดการด้านสภาพคล่อง บริษัทให้ความสำคัญกับแผนธุรกิจระยะสั้นที่บริษัทจะดำเนินการในแต่ละปี ทั้งการประเมินความต้องการเงินทุนจากการรับงานบริการ การลงทุนในโครงการใหม่เพื่อขยายการเจริญเติบโตของธุรกิจ สำหรับแผนธุรกิจระยะยาว บริษัทจะประเมินการเติบโตของงานบริการ การลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ก่อนที่จะวางแผนจัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งด้านเงินทุนจากผู้ถือหุ้น และการก่อหนี้สิน โดยบริษัททำนึ่งถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่ไม่เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทนั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่อาจใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอื่น หรือบริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์นั้น ๆ โดยตรง

ง. ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ

10. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลกระทบต่อกิจการหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุประเภทต่างๆ

ความเสี่ยงข้างต้น เป็น ความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการหามาตรการรองรับความเสี่ยง โดยเฉพาะการประกันภัย สำหรับในด้านงานก่อสร้างบริษัทจะกำหนดไว้ในสัญญาของโครงการ

เป็นข้อยกเว้นที่จะต้องรับผิดชอบเหตุความเสี่ยงที่เกิดจากภาวะสุดวิสัย และสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for all risk)

11. การเพิ่มขึ้นของต้นทุน

การเพิ่มขึ้นของต้นทุน มักมีสาเหตุมาจาก ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพรวมถึงการดำเนินโครงการที่ล่าช้ากว่ากำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ โดย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมาณงาน เพื่อให้ได้รับการขึ้นชั้นราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาราคาและเมื่อลงนามในสัญญาจ้างบริษัทจะออกคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ กรณีวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจาก ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพ

ปัญหาหนึ่งที่พบในธุรกิจก่อสร้างทั่วไปคือการดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาที่ไม่มีคุณภาพ จึงอาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและทำงานผิดพลาด นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการอันอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ควบคุมดูแลผู้รับเหมา โดยพิจารณาถึงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบัน รวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการโครงการแต่ละราย เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายงานสามารถดูแลและบริหารงานของผู้รับเหมาที่มีอยู่ได้อย่างทั่วถึง พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการโครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากโครงการล่าช้ากว่ากำหนด

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการแบบรับเหมา หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากกำหนดการ อาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้ทั้งนี้ ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง และหากเป็นผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นบริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดให้บริษัทสามารถเบิกค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้

สำหรับกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุจากผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจขาดแคลนเงินทุน หรือขาดแคลนแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะพิจารณาสาเหตุของปัญหาและหาทางแก้ไข โดยให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ เพื่อป้องกันปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจากทีมงานของบริษัทเอง บริษัทจึงเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ เช่น ผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

จ. ความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กร

12. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บุคลากรถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษามูลค่าของบุคลากรที่มีคุณภาพ ให้คงอยู่กับบริษัททั้งนี้เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับธุรกิจของบริษัทรวมถึงสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่บุคลากรในแต่ละระดับชั้น สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวกับบุคลากรโดยทั่วไป มักเกิดจาก การมีบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ รวมถึงการพึ่งพาบุคลากรเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านบุคลากรจากเหตุต่าง ๆ ดังกล่าว ดังนี้

- ความเสี่ยงจากกำลังคนและความสามารถ ไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

ในสถานะเศรษฐกิจโดยเฉพาะด้านพลังงานทดแทน ขยายตัว อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรในตลาดแรงงาน ทำให้มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรที่มีฝีมือ มีความรู้ความสามารถ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว โดยจัดให้มีการติดตาม และประเมินสภาวะการณ์อย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรคุณภาพมีความผูกพันกับองค์กร มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และ เป็นธรรม และสนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดแนวทางความก้าวหน้าในการทำงานตามสายงานเพื่อให้พนักงานมีความเชื่อมั่นที่จะอยู่กับองค์กรในระยะยาว

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหาร โครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการ โครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทและผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้า และงานด้านเสาโทรคมนาคม คุณสมบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการติดต่อลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานมาโดยตลอด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อมีส่วนร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารงาน โครงการบรรลุตามแผนงานที่วางไว้ภายใต้เงื่อนไขของตารางเวลาที่กำหนด

จากการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทสามารถป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างทันต่อเหตุการณ์ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 5 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 12-1-18 ไร่ พร้อมอาคารสำนักงาน 2 หลังและอาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	29.59 8.37	ไม่มี ไม่มี
รวม		37.96	

4.2 สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้จากงานขายและลูกหนี้จากงานบริการและงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขาย สำหรับลูกหนี้จากงานขายบริษัทมีนโยบายขายสินค้าเป็นเงินสดสำหรับลูกค้าใหม่ และจะพิจารณาให้เครดิตเบื้องต้น 15 - 30 วัน เมื่อมีการซื้อ - ขาย สม่าเสมอ โดยบริษัทเรียกหลักประกันเป็นเช็ครับล่วงหน้า หลังจากนั้น บริษัทจึงพิจารณาขยายเครดิตให้แก่ลูกค้าไม่เกิน 60 วัน สำหรับลูกหนี้งานบริการ และงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ บริษัทจะจัดประเภทเป็นงานโครงการ มีระยะเวลาเครดิตหลังส่งมอบงาน ประมาณ 60 - 90 วัน

สินค้าคงคลัง

บริษัทมีการจัดเก็บสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 30 - 60 วัน ในกรณีที่สินค้าคงคลังล้าสมัย (อายุเกินกว่า 1 ปี) หรือสินค้าที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้อีก บริษัทมีนโยบายที่จะขายในราคาตลาด หรือราคาที่เหมาะสมโดยจะพิจารณาเป็นแต่ละรายการ

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทรวมทั้งสามแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ซึ่งมีความสอดคล้องกับระยะเวลาตามสัญญา PPA ที่บริษัทได้ทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4.3 ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีที่ดินไม่ได้ใช้งานมีมูลค่าทางบัญชีรวม 6.80 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 4 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.แควค อ.บางไทรจ.พระนครศรีอยุธยา รวมเนื้อที่ 0-8-0 ไร่	เป็นเจ้าของ	2.40	ไม่มี
2. ที่ดิน 1 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.บึงขี้เถ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 0-2-61 ไร่	เป็นเจ้าของ	4.40	ไม่มี
รวม		6.80	

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน วัตถุประสงค์เพื่อการขยายธุรกิจ และการรับผลตอบแทนในรูปแบบปันผลที่สม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจงานบริการ รวมถึง การลงทุนในธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้แสดงภาพไว้ในหัวข้อ โครงสร้างกลุ่มบริษัท



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่น่าจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่น่าจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

6.1 ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO)

ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาคารอิเล็กทรอนิกส์

สำนักงาน

59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์

0-2959-5811

โทรสาร

0-2959-5816

เว็บไซต์

www.demco.co.th

อีเมล

IR@demco.co.th

ก่อตั้งบริษัท

1 มิถุนายน 2535

ทุนจดทะเบียน

946,528,100 บาท

ทุนชำระแล้ว

730,332,568 บาท (ณ 11/02/58)

เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai)

14 ธันวาคม 2549

ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน

4 กุมภาพันธ์ 2554

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่

0107549000092

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี

0107549000092

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ

10110 โทรศัพท์ 0 2229 2888

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด

53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่อง

นนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2678-0750-4

6.2 ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจ

บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด

ให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

สำนักงาน

59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	260,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	190,000,000 บาท
6.3 ชื่อบริษัท	บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างชุบสังกะสี และอุปกรณ์ไฟฟ้า
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
โรงงาน	64 หมู่ที่ 4 ตำบลบ่อทอง อำเภอนองม่วง จังหวัดลพบุรี 15170
โทรศัพท์	036-795-570, 036-795-655
โทรสาร	089-900-1017
ทุนจดทะเบียน	130,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	130,000,000 บาท
6.4 ชื่อบริษัท	บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท
6.5 ชื่อบริษัท	บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	4,000,000 บาท

6.6 ชื่อบริษัท	บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท
6.7 ชื่อบริษัท	บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท
6.8 ชื่อบริษัท	บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท
6.9 ชื่อบริษัท	บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1132 หมู่ที่ 5 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท

6.10 ชื่อบริษัท	บริษัท แม็ซง กรีนพาวเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท
6.11 ชื่อบริษัท	บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท
6.12 ชื่อบริษัท	บริษัท อีโวลด์ เพาเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-106-8000
โทรสาร	02-106-8000
ทุนจดทะเบียน	1,301,301,300 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,301,301,300 บาท
6.13 ชื่อบริษัท	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	8/8 หมู่ที่ 2 ต.บางเขน อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี
โทรศัพท์	0-2978-5309
โทรสาร	0-2978-5080 ต่อ 5309
ทุนจดทะเบียน	440,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	405,000,000 บาท

6.14 ชื่อบริษัท**บริษัท ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์) จำกัด**

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ

สำนักงาน

59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์

0-2959-5811

โทรสาร

0-2959-5816

ทุนจดทะเบียน

1,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

1,000,000 บาท