

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และงานขายวัสดุ อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์สื่อสาร รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภคโดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องและได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 946.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทุนชำระแล้ว 730.333 ล้านบาท

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ผู้ลงทุนด้านพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค ชัยนำของอาเซียน

##### พันธกิจ

- เป็นบริษัทรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน และสาธารณูปโภคที่ครบวงจร ชัยนำของภูมิภาค
- มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและทันสมัยอย่างมืออาชีพ มีคุณธรรมความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า และความเชี่ยวชาญรอบรู้ ด้วยทีมงานประสิทธิภาพสูง
- สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนด้านสาธารณูปโภคให้แก่ลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง

##### ค่านิยมองค์กร

###### I DEMCO

I Integrity	มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง องค์กร และวิชาชีพ
D Determination	มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริง ที่จะประสบผลสำเร็จ
E Effective Teamwork	ทีมงานมีประสิทธิภาพ
M Masterly	รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C Customer First	ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O Originality & Ownership	มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่าง สร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของกิจการ

## เป้าหมายและยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

### เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และขยายธุรกิจ ทั้งภายในและต่างประเทศ ในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล จนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังลม และพลังแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงโอกาสเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการ ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น

### ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

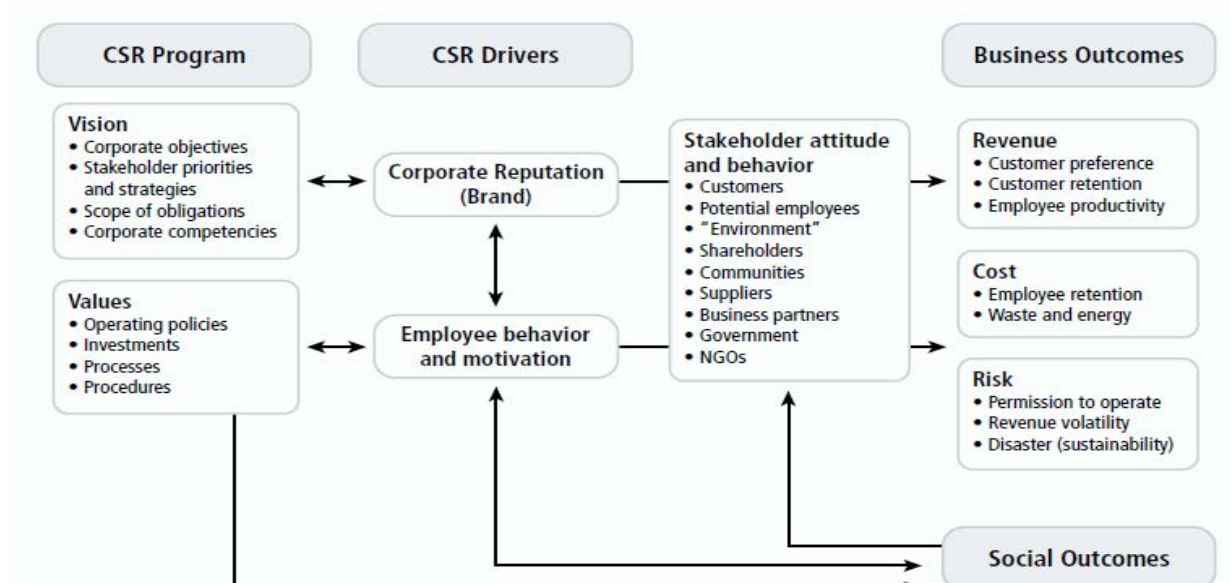
บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยใช้ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงาน ได้ร่วมกันให้คำจำกัดความของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

ที่บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) การพัฒนาอย่างยั่งยืน หมายถึง

“การจัดการองค์กรอย่างสมดุลย์ โดยคำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง และการเจริญเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

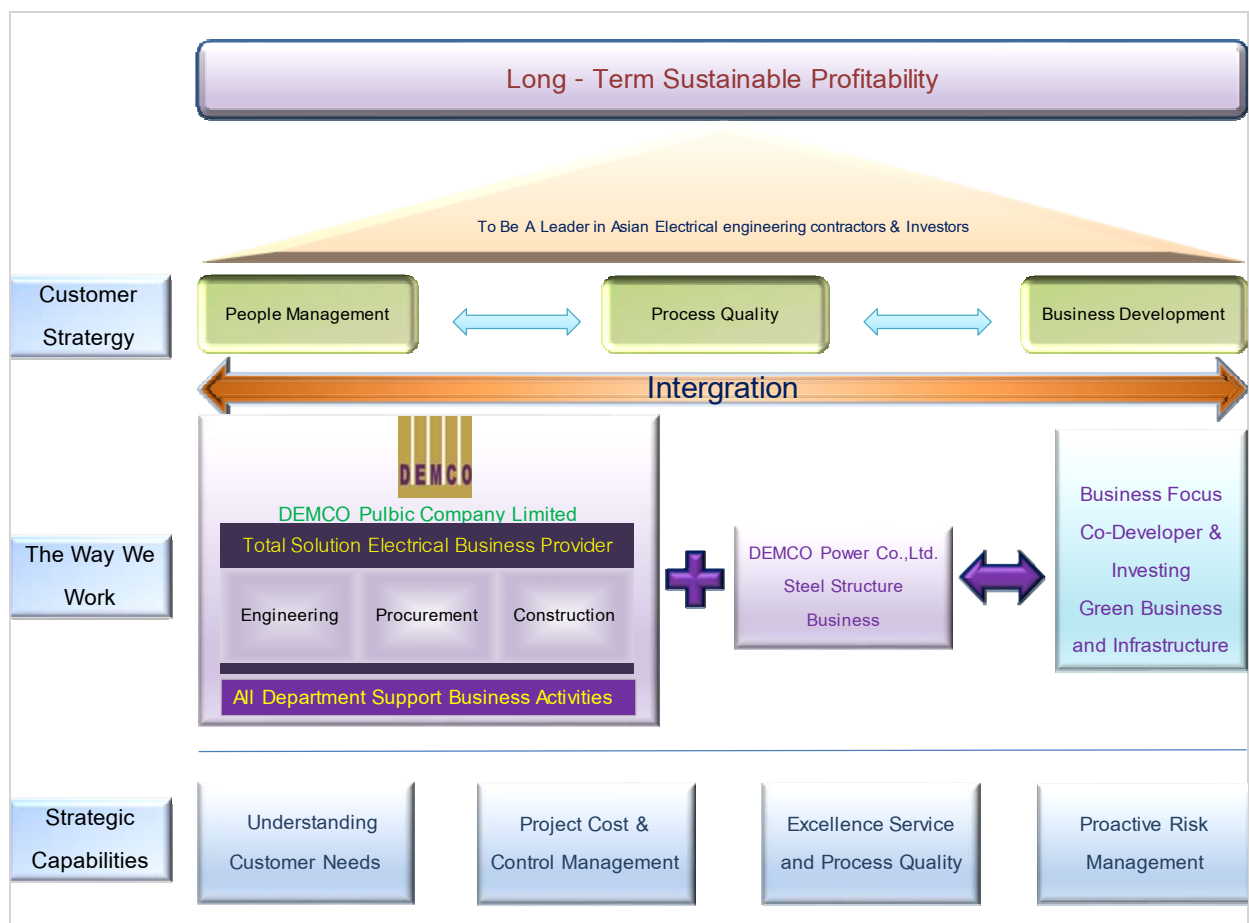
นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้กำหนดโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

### SD Model



กรอบการดำเนินการของบริษัทฯในการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มุ่งที่บังเกิดผลลัพธ์ด้านธุรกิจ และหรือ ผลลัพธ์ด้านสังคมที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยังจะต้องตระหนักถึงคุณค่าที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ การประกอบกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินงานของบริษัทฯอีกด้วย

### แผนผังยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



จากแนวทางในการวางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้มุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจตามวิสัยทัศน์ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบในการดำเนินธุรกิจ 3 องค์ประกอบหลักที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการและบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Management) กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ (Process Quality) และ การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) นอกจากนี้บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ

1. ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการโครงการที่คำนึงถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศภายใต้กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ
4. การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### แนวทางการดำเนินงาน การประเมินผลงาน และยุทธศาสตร์หลัก

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เน้นให้เกิดการเชื่อมโยงและสอดคล้อง ระหว่างเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน กับการกำหนด กลยุทธ์ระดับธุรกิจ กลยุทธ์ระดับองค์กร และกลยุทธ์ระดับหน่วยงาน โดยบริษัทฯ กำหนดให้ในช่วง ต้นปีแต่ละปี หัวหน้าระดับฝ่ายงานแต่ละฝ่ายงานจะมีการเสนอเป้าหมายธุรกิจให้ฝ่ายบริหารฯ รับทราบ จากนั้นจะมีการหารือ และประเมินร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางของเป้าหมายระดับหน่วยงานที่ต้องคำนึงความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้ง ระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารฯ มีนโยบายชัดเจนในการ ติดตาม ประเมินผลกระทบได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อนำไปสู่การทบทวน และพัฒนาทางยุทธศาสตร์ต่อไป สำหรับหลักการในการพิจารณาฝ่ายบริหารฯ มีการใช้มุมมอง 4 มิติ ดังนี้

- มุมมองด้านการเงิน
- มุมมองของลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุมมองกระบวนการภายใน
- มุมมองการเรียนรู้และพัฒนา

บริษัทฯ กำหนดยุทธศาสตร์หลักเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมี เป้าหมายหลักในการตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจ มียุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

#### 1. Knowledge Base Sharing & Creating Shared Value

พัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้ตอบสนองต่อแนวทางการสร้างองค์การแห่งการเรียนรู้ แบ่งปัน ประสิทธิภาพการทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสังคมการทำงานในรูปแบบการสร้างเครือข่ายของความ ร่วมมือสำหรับการทำงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าร่วมผ่านวัฒนธรรมองค์กรและยึดถือเป็นนโยบายคุณภาพใน การทำงาน โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส สนับสนุนการมีระบบการสื่อสารแบบเปิดที่พนักงานทุกระดับสามารถแสดง ความคิดเห็นอย่างอิสระเปิดเผยทั้งภายในและสาธารณะได้ เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับการพัฒนาขีด ความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกันนั้นบริษัทฯ สามารถบรรลุผลตอบแทนทางการเงินในเชิงเศรษฐกิจใน ระยะยาว ผ่านกระบวนการจัดการการสร้างความรู้กับพนักงานทุกระดับที่ต้องมีอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การ สร้างระบบการให้ผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน บนความพึงพอใจของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

#### 2. Enterprise Risk Management Oriented การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียบนหลักการของการประเมิน ความเสี่ยงแบบบูรณาการ

- 2.1 การพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน
- 2.2 พัฒนาและสร้างกระบวนการทำงานที่ตรวจสอบและควบคุมได้อย่างโปร่งใส
- 2.3 บูรณาการขั้นตอนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดระบบสารสนเทศภายในเพื่อ สร้างการประเมินผล และสามารถพัฒนากระบวนการทำงานเดิมเพื่อรองรับเป้าหมายการขยาย ธุรกิจในอนาคต

- 2.4 สามารถเชื่อมโยงกระบวนการทำงานภายใต้การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและประเมินผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพของกำไรและตัวชี้วัดทางการเงินได้
- 2.5 สามารถผลักดันผลลัพธ์จากการใช้กระบวนการและระบบสารสนเทศในการพัฒนาธุรกิจในอนาคตโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานเพิ่มได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้ร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการพลังงานของประเทศ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปีพ.ศ.2552 โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 59 เมกกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 3 เมกกะวัตต์ ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้ให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรกๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

### ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อยและงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมากกว่า 20 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ในการพัฒนาล่าสุด บริษัทยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

### ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัทที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

#### ปี 2535 – 2548 พัฒนาการก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ขั้วบิดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และในปีเดียวกันนั้น บริษัทขณะการประมูลงานงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง

งานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขยายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของบจก. ฮอนด้า คาร์ แมนูแฟกเจอร์ จ. อุดรธานี และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อุดรธานี นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือบมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ เป็นต้น

**ในปี 2539** บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อดอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิลไวด์เป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก พาวเวอร์ เป็นต้น

**ต่อมาในปี 2544** บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดงาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอคเซส แอนด์คอมมูนิเคชั่น (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลรา (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้ หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ได้ว่าจ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้านการอนุรักษ์พลังงาน เช่น มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรุง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น

**ปี 2547:** บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซีย ของบริษัท ทรานไทย - มาเลเซีย จำกัดซึ่งมี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก ที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทจำนวน 4 บริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท เด็มโก้ พัฒนาพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ็น.อี.ซี คอนกรีตอัดแรง จำกัด บริษัท นำชัยพัฒนา เอ็นจิเนียริง (1996) จำกัด และบริษัท อนุสรณ์ เซอร์วิส (2004) จำกัด และปิดกิจการอีก 2 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เด็มโก้-เฮอริเทจ แลนด์ จำกัดและบริษัท เด็มโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

**ปี 2548 :** โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ขึ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบ สายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคมโครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระ

แล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

#### ปี 2549 พัฒนาการหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ – ปัจจุบัน

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549

ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ. บริษัทได้ใช้เงินทุนที่ได้รับในการขยายกำลังการผลิต โรงงานผลิตเสาโครงเหล็กชุบสังกะสี จาก 6,000 ต้นต่อปี เป็น 12,000 ต้นต่อปี โดยโรงงานได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 76.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550

ปี 2550 : บริษัทได้ปิดกิจการและชำระบัญชี บริษัท อาลี คาตุน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูง อีกทั้งบริษัทได้เปลี่ยนเป้าหมายตลาดต่างประเทศในส่วนของการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศบังกลาเทศและประเทศในแถบใกล้เคียงเป็นกลุ่มประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 215.0 ล้านบาท เป็น 328.9 ล้านบาท ตามมติประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 113.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 52.8 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล หุ้นจำนวน 60.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และหุ้นจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2551 : เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้อินเตอร์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายตลาดไปสู่งานผลิตภาชนะแรงดันสูง (high pressure vessel) ที่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ กลยุทธ์ดังกล่าวจะเสริมให้ส่วนงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทมีต้นทุนประมูลงานที่ลดลง เป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

นอกจากนี้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2551 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 328.9 ล้านบาท เป็น 268.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 60.0 ล้านหุ้นซึ่งเดิมจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 268.9 ล้านบาท เป็น 357.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 89.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 88.6 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม



ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) และหุ้นจำนวน 0.4 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากการปรับสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 357.9 ล้านบาทเป็น 402.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2551 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 44.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 33.4 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เนื่องจากการปรับสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

**ปี 2552:** บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการเข้าเป็นร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมกับกลุ่มบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ส์ โฮลดิ้ง จำกัด (WEH) จำนวน 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 1059.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกกะวัตต์ โดย WEH เป็นผู้ศึกษา พัฒนา คัดเลือกกังหันและจัดหาเงินลงทุน ส่วนบริษัททำหน้าที่สำรวจ ออกแบบงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและการเชื่อมต่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. บริษัทได้จัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการออกใบสำคัญสิทธิ DEMCO – W2

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 402.3 ล้านบาทเป็น 401.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน .40 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบกำหนด และผู้ได้รับสิทธิพ้นจากการเป็นพนักงาน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2552 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401.9 ล้านบาทเป็น 451.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 43.5 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) และหุ้นจำนวน 6.5 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 1 (DEMCO-W1)เนื่องจากการปรับสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 2 (DEMCO-W2)ดังกล่าวข้างต้น



**ปี 2553:** ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W1, DEMCO – W2 ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพในสัดส่วนร้อยละ 85.06 และ 99.33 บริษัทได้ใช้เงินทุนบางส่วน ลงทุนในโครงการพลังงานลมเขาค้อ ในสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 10 และในปีเดียวกัน บริษัทได้จัดโครงสร้างเงินทุน โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W3 และ DEMCO – W4 เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครอบคลุมเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 451.9 ล้านบาทเป็น 435.4 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 16.5 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (DEMCO-W1, DEMCO-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และ 10 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ จึงไม่จำเป็นต้องมีหุ้นไว้รองรับการใช้สิทธิอีกต่อไป และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 435.4 ล้านบาทเป็น 635.4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 110.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) หุ้นจำนวน 74.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO-W4) และหุ้นจำนวน 16.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 (ESOP# 2)

และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

**ปี 2554** บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด ( อีโอสถ ) ซึ่ง อีโอสถ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟอร์สโคราช วินด์ จำกัด (

เฟิร์ส ) และ บริษัท เคาทู จำกัด ( เคาทู ) โดยที่ เฟิร์ส และ เคาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เชื้อเพลิงสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 363,538,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้จัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 316,828,627 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท ในอัตราส่วนการจองซื้อ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง และในระหว่างระยะเวลาการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงค์จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ (Excess Rights) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนได้ ในราคาเสนอขายเดียวกัน ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการที่ผู้ถือหุ้นไม่ใช่สิทธิจองซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงค์จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายที่จองเกินสิทธิดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรตามที่บริษัทจะเห็นสมควร ในกรณีที่มีหุ้นเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนทุกราย ให้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิแต่ละรายตามจำนวนหุ้นที่แสดงความจำนงค์จะซื้อเกินสิทธิดังกล่าว

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,709,530 หุ้น สำรองเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO – W4) และผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP 2) หากต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

ในด้านงานก่อสร้าง บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่เป็นงานแรกของประเทศไทย

**ปี 2555:** ภายหลังการย้ายการจดทะเบียน จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ. มาสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับโครงสร้างการบริหาร โดยโอนธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ไปยังบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการวิเคราะห์โครงสร้างธุรกิจ และประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินการ

และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียน โดยตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ออก โดยลดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 999,000,000 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 635,461,843 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุน กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในด้านงานก่อสร้าง ผลจากการที่บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาด้านพลังงานทดแทน ทำให้รายได้จากงานรับเหมาของบริษัทเพิ่มขึ้น จากระดับ 2,000 ล้านบาท มาสู่ระดับ 4,000 ล้านบาท

**ในปี 2556:** บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากเดิมที่ลงทุนตรงในบริษัทโครงการ (ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท ชส เทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด-โครงการพลังงานลมเขาค้อ 60 MW, ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท โอเอส พาวเวอร์ จำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์จำกัด และ บริษัท เค เอர் 2 จำกัด-โครงการพลังงานลมห้วยบง กำลังการผลิตรวม 207 MW) ไปสู่การลงทุนในบริษัทวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากลม 12 โครงการกำลังการผลิตรวม 1,059.80 MW วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากโครงการที่หลากหลาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างในอนาคต

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด (“วินด์ เอ็นเนอร์ยี่”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)
- (2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้
  - ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (RO) มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,885,657 หุ้น บริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนเงินรวม 608,856,570 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556
  - ข. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ

DEMCO-W5) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติ โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 หุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5 เท่ากับ 12 บาท และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และ DEMCO-W6 คือ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 และ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ

ทั้งนี้ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รวมเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 38,053,393 หน่วย และ DEMCO-W6 จำนวน 38,053,393 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

- ค. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556
- ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (ก) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทยังมีได้ดำเนินการในส่วนนี้

ในด้านการลงทุน โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 และ พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้จากการถือหุ้นผ่านบริษัทอีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด ในงบการเงินรวมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโวลัส พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่าง (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 26

**ปี 2557:** บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งประเภทก่อสร้างบนพื้นดิน และก่อสร้างบนหลังคา วัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นกระแสเงินสดสม่ำเสมอปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2557 บริษัทได้ลงทุนกับบริษัทร่วม บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการ

ผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา และต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการ กล่าวคือ การผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโอส ปาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 25 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้มีมติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้น ร้อยละ 10

**ในปี 2558:** บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 692,832,900 บาท เป็น 730,332,568 บาท เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ โครงการพัฒนาน้ำประปา อยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปាកำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในไตรมาส 2 ปี 2559

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

### 1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System)** เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการ โรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น
- **งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation)** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ
- **งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าได้ดิน** เป็นงานก่อสร้างปักเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

สำหรับงานระบบไฟฟ้าได้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้นอกจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ อีกด้วย

- **งานด้านพลังงานทดแทน** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ขยะ หรือการใช้ก๊าซชีววมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงาน กลุ่มลูกค้าได้แก่ผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีประสบการณ์งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมแล้ว 207 MW และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 294 MW

- **งานด้านอาณัติสัญญา** บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาอนุญาตแห่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติกให้กับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- **งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (M&E)** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร
- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริการติดตั้งเสาโครงเหล็ก สำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน ติดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

## 2. ธุรกิจงานขาย

- **งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก** บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา กลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทใช้สิทธิประโยชน์แล้ว 98.63 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 21.82 ล้านบาท มีกำหนดสิ้นสุดการใช้สิทธิวันที่ 3 มกราคม 2559
- **การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย



- **การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหั่วเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ
- **การจำหน่ายอุปกรณ์วัสดุก่อสร้าง** นอกจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภท ปูน คอนกรีต สำเร็จรูป เหล็กก่อสร้าง เหล็กรูปพรรณ และสีประเภทต่างๆ แล้ว บริษัทยังจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป
- **การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร** ประเภทสายออฟติคไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

### 3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

**โครงการพลังงานลม** บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสถ) ซึ่ง อีโอสถ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการทั้งสองได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556

บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้น 9 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 834.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 750 เมกกะวัตต์ โดย

**โครงการกลุ่มที่ 1 :** จำนวน 2 โครงการ ( ได้แก่โครงการห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ซึ่งบริษัทลงทุนถือหุ้น ร้อยละ 25 ผ่านบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด ) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2555 และ 2556

**โครงการกลุ่มที่ 2 :** จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 127.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 120 เมกกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปี 2559

**โครงการกลุ่มที่ 3 :** จำนวน 5 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 500 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 450 เมกกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 5 โครงการได้รับอนุมัติการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.แล้ว อยู่ระหว่างการระดมทุนเพื่อก่อสร้าง คาดว่าจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้ในระหว่างปี 2560 - 2561

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน** ในปี 2556-2557 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โจ้ กรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่าย

ไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา** เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทร่วมค้า 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop) จำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน เมษายน 2558 เป็นต้นมา

**โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL)** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ. เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรก ในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ โครงการพัฒนา น้ำประปา อยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชน ลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 ค่าสัมปทานจะได้รับยกเว้นเป็น ระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐต่ออเมริกา/เฮกตาร์/ปี และทุก ๆ 5 ปี อัตราสัมปทานจะเพิ่มขึ้น 5% และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐบาลลาวกำหนดเวลาของ สัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในไตรมาส 2 ปี 2559

**โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai)** เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุน จดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และให้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่ นี้เต็มมูลค่าหุ้นโดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

### โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ (1)บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด (2)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด และมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ได้แก่ (1)บริษัท อีโอสส เพาเวอร์ จำกัด (อีโอสส) (2)บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไทยคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (2)บริษัท ไทยคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (4)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ(5)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด (6)บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด (7) บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด (8) บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาททุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท บริษัท ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาตอม่อและเสาโทรคมนาคมไปยัง บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2558

บริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 138.49.ล้านบาท เป็นส่วนของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) จำนวน 124.05 ล้านบาท

## ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลัส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลัส) ซึ่ง อีโวลัส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.พว จำกัด (เค.อาร์.พว) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.พว เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นส์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เติมโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโวลัสมีสถานะเป็นบริษัทร่วม ที่ เติมโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเทมโก้ โดยมีกรรมการของเทมโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2555 -2557 อีโวลัส ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

บริษัทร่วม บริษัทที่ 2 ได้แก่บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์) มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่นี้เต็มมูลค่าหุ้น

สำหรับบริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 1-5 ได้แก่ บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

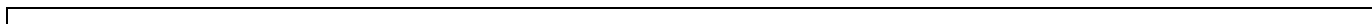
บริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 6-8 ได้แก่ บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาด

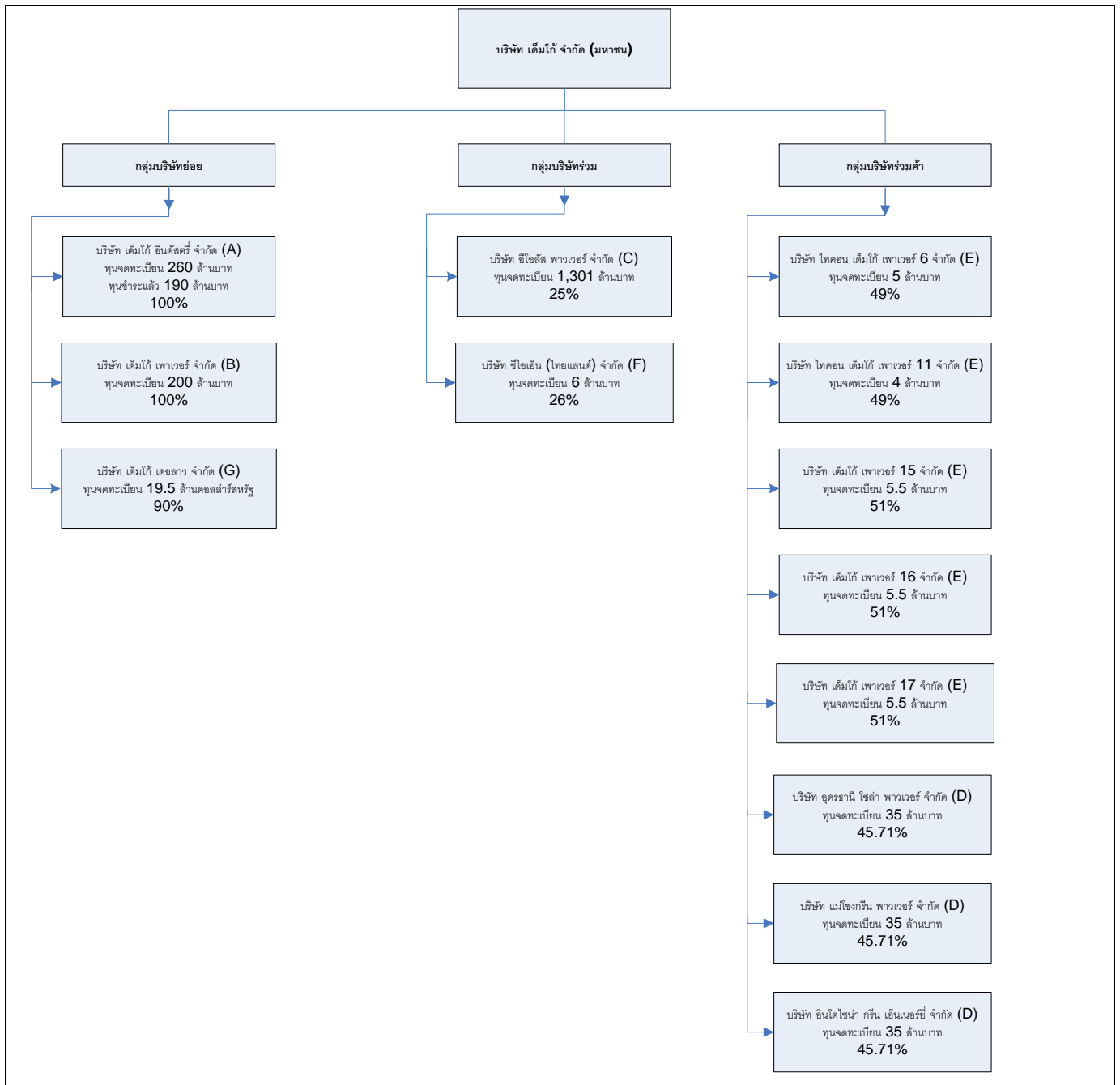


กำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้

#### โครงสร้างกลุ่ม บริษัทเด็มโก้จำกัด (มหาชน)





หมายเหตุ

A: ธุรกิจการให้บริการ

B: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

C: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม

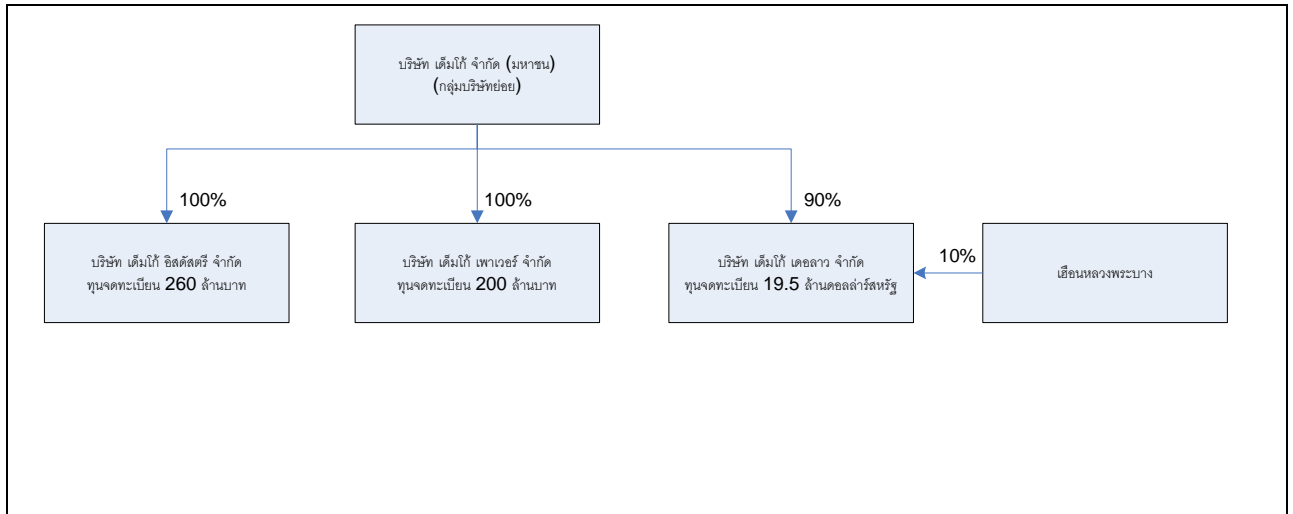
D: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเหนือพื้นดิน

E: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคา

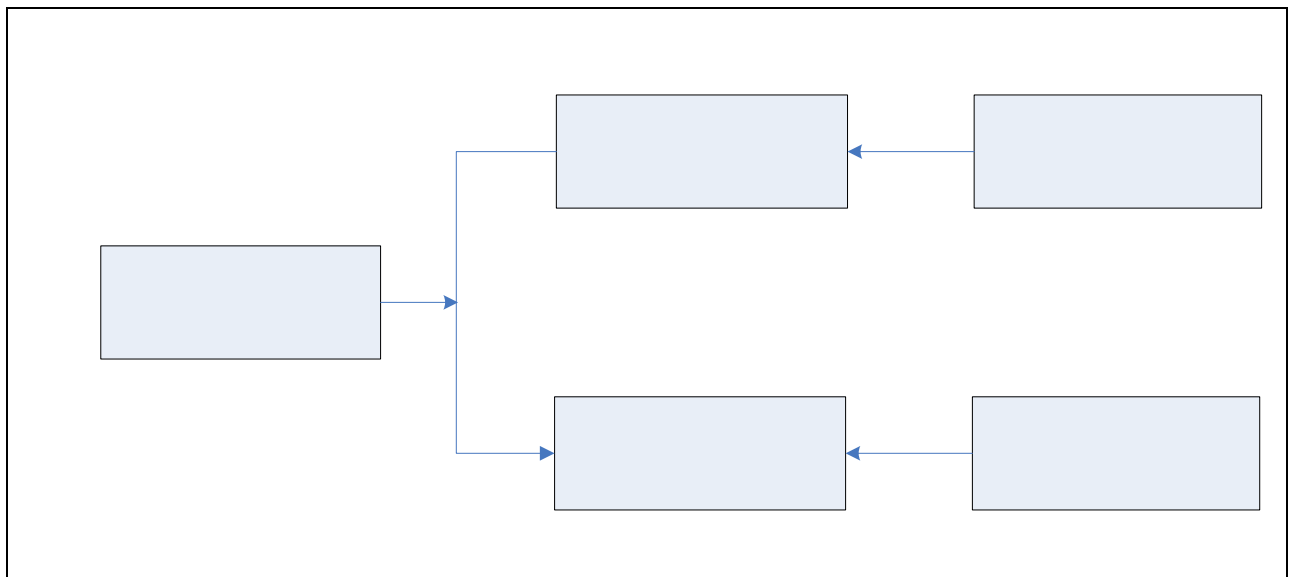
F: ธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะ

G: ธุรกิจสัมปทาน

กลุ่มบริษัทย่อย

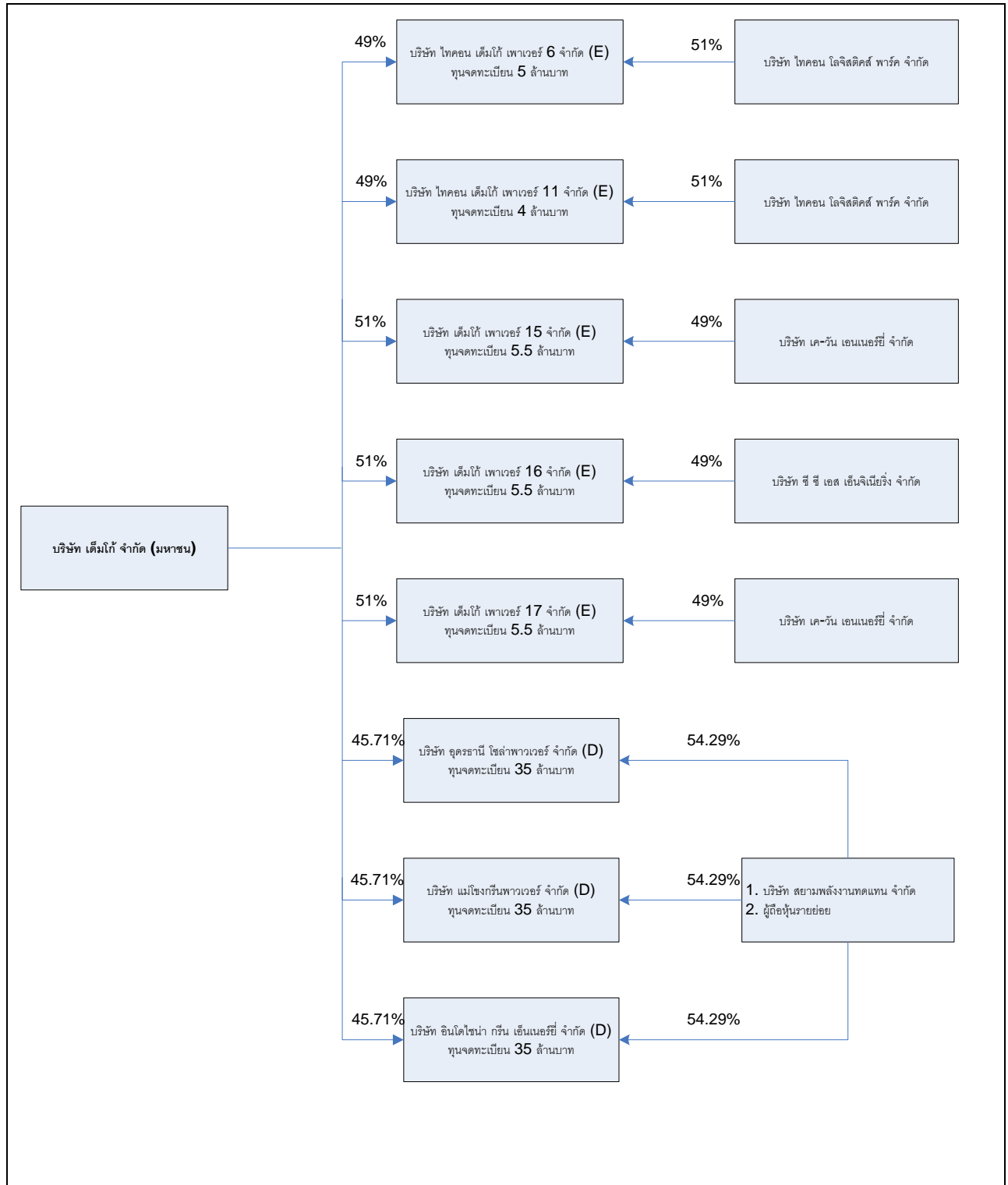


### กลุ่มบริษัทร่วม



### กลุ่มบริษัทร่วมค้า





ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีจุดเด่นที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

### จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ

- ทีมงานที่มีประสบการณ์และได้รับความเชื่อถือจากภาครัฐ

บริษัทมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มากกว่า 20 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับหน่วยงานต่างๆของรัฐ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง

- ขอบเขตการให้บริการครบวงจรด้านงานวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร ทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แรงดันปานกลาง และแรงดันต่ำ ครอบคลุมงานก่อสร้างครบวงจร ทั้งการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าได้ดิน สถานีไฟฟ้า งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในโรงงาน งานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน งานระบบสื่อสาร ใยแก้วนำแสง และอื่นๆ

- การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานด้านพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านเสาโทรคมนาคม งานด้านการติดตั้งระบบสื่อสารและอาคารติดตั้งและธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กพร้อมอุปกรณ์ งานจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกประเภท อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

- การเป็นผู้พัฒนาร่วมในโครงการพลังงานทดแทน (Co-developer)

บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปี 2552 ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสรับงานโดยไม่ต้องแข่งขัน ปัจจุบันนอกจากการเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าและงานโยธา ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท แล้ว บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37 เมกกะวัตต์ และยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งโครงการที่ก่อสร้างบนพื้นดิน 3 โครงการ และก่อสร้างบนหลังคาอีก 6 แห่ง ดังนั้น ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรก ๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

- ต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเนื่องจาก

- บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เนื่องจาก บริษัท

สั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้จัดจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานต่างๆ

- บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรมไฟฟ้าครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอย่างครบถ้วน

▪ เป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่หลากหลาย

จากการประสบการณ์อันยาวนานและผลงานอันเป็นที่ยอมรับของบริษัท ได้ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การท่าเรือแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานราชการได้หลากหลายในอนาคต

โครงสร้างรายได้ – ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้งานบริการ						
1. งานวิศวกรรมไฟฟ้า	1,479.79	27.82	1,812.64	41.49	1,588.39	33.95
2. งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	92.58	1.74	582.23	13.33	39.97	0.85
3.งานโทรคมนาคม,อาณัติสัญญาณ	37.24	0.70	40.36	0.92	62.69	1.34
4.งานก่อสร้างโยธา	117.87	2.22	59.39	1.36	3.29	0.07
5.พลังงานทดแทน	3,591.28	67.52	1,874.36	42.90	2,983.71	63.78
รวมรายได้งานบริการ	5,318.76	97.77	4,368.98	99.29	4,678.05	96.86
รายได้จากการขาย						
1. จำหน่ายเสาโครงเหล็ก	64.67	73.42	1.27	75.78	1.17	99.10
2. จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและก่อสร้าง	23.42	26.58	3.99	24.22	129.47	0.90
รวมรายได้จากการขาย	88.09	1.62	5.26	0.12	130.64	2.70
รายได้อื่น	33.38	0.61	244.78	0.59	260.74	0.44
รวมรายได้	5,440.23	100	4,619.02	100	5,069.43	100

ที่มา : บริษัท

จากตารางข้างต้น จะพบว่าตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างรายได้หลักๆ ของบริษัทมาจากการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และงานก่อสร้างสายส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์การทำงานของทีมงานวิศวกรของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและกระจายลักษณะงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่ยังคงใช้พื้นฐานความชำนาญทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งได้แก่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานอาณัติสัญญาณ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นต้น

สำหรับโครงสร้างรายได้ ปี 2558 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 58.86 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 63.78 ของรายได้งานบริการ เติบโตต่อเนื่องจากปี 2557 เนื่องจากการขยายการลงทุนของกลุ่มผู้พัฒนาโครงการซึ่งในปี 2558 บริษัทมีโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 4 โครงการ กำลังการผลิตรวมมากกว่า 336 เมกกะวัตต์ สำหรับรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างระบบสายส่ง

นอกจากโครงสร้างรายได้จากธุรกิจการให้บริการ และ ธุรกิจงานขายข้างต้น บริษัทยังมีรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการต่างๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่ลงทุน	อัตราร้อยละ การถือหุ้น	วันที่ลงทุน	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	เงินปันผล (ล้านบาท)		
				2556	2557	2558
บจก.เต็มโก้ อินดัสตรี	100%	05/02/51	167.6			
บจก.เต็มโก้ เพาเวอร์	100%	25/04/54	200		40.3	70.3
บจก.เต็มโก้ เดอลาว	90%	22/06/58	124.05			
บจก.วินด์เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง	3.87%	15/07/56	800			
บจก.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น	12.87%	18/01/55	114.11			
บจก.อีโอสส์ พาวเวอร์	25%	28/07/54	1,206.85		166.72	169.3
บจก.เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์	14.29%	02/07/58	218.57			
บจก.อุรธานี โซลาร์พาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16			
บจก.อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี	45.71%	25/12/56	16			
บจก.แม่โขง กรีนพาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16			
บจก.ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์)	26%	03/07/57	1.56			
บจก.ไทคอน เติมโก้เพาเวอร์ 6	49%	25/12/56	2.45			
บจก.ไทคอน เติมโก้เพาเวอร์ 11	49%	25/12/56	1.96			
บจก.เต็มโก้เพาเวอร์ 15	51%	25/12/56	2.8			
บจก.เต็มโก้เพาเวอร์ 16	51%	25/12/56	2.8			
บจก.เต็มโก้เพาเวอร์ 17	51%	25/12/56	2.8			

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 71 โครงการ มูลค่า 6,144.49 ล้านบาท

ประเภทโครงการ	31 ธันวาคม 2558	
	จำนวน	มูลค่า
	(โครงการ)	(ล้านบาท)
งานวิศวกรรมไฟฟ้า	57	2,727.19
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	-	-
งานอาณัติสัญญาณ	5	25.18
งานพลังงานทดแทน	8	3,392.12
รวม	70	6,144.49

และ มีงานอยู่ระหว่างการนามในสัญญา 1 โครงการ มูลค่า 1,815.99 ล้านบาท

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจการให้บริการ, ธุรกิจงานขาย และธุรกิจลงทุน โดยมีรายละเอียดของงานในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

##### ● ธุรกิจการให้บริการ

ธุรกิจการให้บริการของบริษัทประกอบไปด้วยงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในรูปแบบ Turnkey Basis รวมถึง งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานระบบท่อรับแรงดันสูง ตลอดจนงานด้านเสาโทรคมนาคม ซึ่งสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

#### งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการครอบคลุมตั้งแต่งานระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) งานสถานีไฟฟ้าย่อย (Power Substation) งานระบบจำหน่าย (Distribution Line System) และงานระบบไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Cable System) หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ บริษัทเริ่มให้บริการตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ วิศวกรรมไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระแสไฟฟ้าออกจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ผ่าน สถานีไฟฟ้าย่อย ระบบสายส่ง ระบบจำหน่ายถึงผู้ใช้ไฟที่เป็นที่อยู่อาศัย ธุรกิจอุตสาหกรรม หรือแหล่งชุมชน เรียกได้ว่าการให้บริการของบริษัทเป็นงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าที่ครบวงจร และเบ็ดเสร็จภายในบริษัทเดียว ดังแผนภาพต่อไปนี้



ลักษณะงานออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าทั้งหมด สามารถจำแนกได้เป็น

งานออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าของระบบเฉลี่ยประมาณร้อยละ 80 ของมูลค่างาน ส่วนที่เหลือร้อยละ 10 เป็นค่าดำเนินการ และอีกร้อยละ 10 จะเป็นงานก่อสร้างโยธา ซึ่งบริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานนี้ เนื่องจากเป็นงานที่ใช้แรงงานค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม ผู้จัดการโครงการนั้นๆ จะติดตามผลการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่องและเข้มงวด เพื่อให้งานเสร็จทันตารางเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้าง ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2556- 2558) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีที่งานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2556	2557	2558
1. บจก.โรจนะ เอ็นเนอร์จี	2554	2558	1	2,221.76	1,946.00	229.48	11.30
2. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2556-2558	2559	22	2,096.14	582.12	1,055.03	536.52
3. บจก.อีเอ โซล่า ล่าปาง	2556-2557	2559	3	1,633.02	9.12	1,290.34	312.44
4. บจก.อีเอ โซล่า นครสวรรค์	2557	2560	1	120.00	1,291.10	178.67	39.35
5. บจก.อีเอ โซล่า พิชญ์โลก	2558	2559	1	1,655.00	-	-	1,272.03
6. บจก.เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์	2553	2559	1	956.80	5.02	31.09	622.71
7. บจก.โรจนะ เพาเวอร์	2558	2559	28	308.49	377.86	115.35	82.78
8. บจก.ไทยจूरอง เอ็นจิเนียริง	2556-2558	2559	6	470.50	200.13	125.76	238.31
9. บจก.อีเอ วินด์ หาดกังหัน 3	2558	2559	1	2,902.00	-	-	454.45
10. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2557	2560	6	2,397.80	4.01	76.07	360.90

ที่มา: บริษัท

### งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานที่เกี่ยวข้องกับระบบวิศวกรรมระบบตั้งแต่ปี 2539 โดยเริ่มจากการเสนอให้บริการในระบบปรับอากาศสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม และขยายขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการในงานระบบที่ครบวงจรและเบ็ดเสร็จภายในบริษัท ได้แก่

- ระบบปรับอากาศ ประกอบด้วย
  - ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (Air Conditioning System)
  - ระบบระบายอากาศ (Ventilation)
  - ระบบห้องทำความเย็น (Refrigeration)
  - ระบบห้องสะอาด (Clean Room)
  - ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Automatic Temperature and Humidity Control System)
  - ระบบอัดอากาศในบันไดหนีไฟ (Pressurized Stairs) และ
  - ระบบควบคุมปริมาณอากาศ (Variable Air Volume or VAV)
- ระบบประปาสุขาภิบาล ประกอบด้วย
  - ระบบท่อประปา (Plumbing System)
  - ระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping)
  - ระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน (Steam Boiler and Hot Water System)
- ระบบท่อรับแรงดันสูง ประกอบด้วย
  - ระบบวางท่อไอน้ำแรงดันสูง (High Pressure Steam Piping)
- งานติดตั้งถังน้ำมันสำรองขนาดใหญ่ให้แก่โรงไฟฟ้า

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2556 – 2558) ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีทำงานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2556	2557	2558
1. กิจการร่วมค้า บมจ.เด็มโก้และบจก.แอลซีบีฯ	2556	2559	1	495.81	40.90	439.53	15.38
2. PTT Public Company Limited	2557	2558	1	98.55	-	65.89	32.66
3. บจก.ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น	2557	2558	1	86.46	-	83.92	2.54
4. บมจ. โกลว์ พลังงาน	2555	2559	1	39.73	20.56	1.01	(7.30)
5. บจก.สยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์	2556	2559	1	13.00	15.91	0.39	(3.30)
6. IRPC Public Company Limited	2554	2557	1	162.03	8.95	-	-
7. บจก.สยามคราฟท์อุตสาหกรรม	2556	2557	1	5.20	4.50	0.70	-



8. บจก.แอ็ดวานซ์ เปเปอร์ มิลล์ 3	2555	2556	1	0.60	0.60	-	-
9. Linde Public Company Limited	2555	2556	1	0.70	0.31	-	-
10. โรงไฟฟ้าราชบุรี	2552	2554	1	2.40	0.06	-	-

ที่มา: บริษัท

### งานด้านเสาโทรคมนาคมและระบบสัญญาณ

#### ■ ติดตั้งเสาโทรคมนาคมและวิทยุสื่อสาร (Telecommunication and Radio Communication)

เนื่องจากที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านโทรคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี กอปรกับพื้นฐานงานด้านเสาโทรคมนาคมส่วนใหญ่ตั้งอยู่บนพื้นฐานเดียวกับวิศวกรรมไฟฟ้า อีกทั้งบริษัทมีโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและหน่วยงานออกแบบเสาโครงเหล็กชนิด Made to Order เป็นของตนเอง บริษัทจึงสามารถขยายส่วนงานด้านเสาโทรคมนาคมโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทให้บริการเริ่มตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานในธุรกิจเสาโทรคมนาคม รวมทั้งผลิตเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่ง ซึ่งลักษณะและคุณสมบัติของเสาโทรคมนาคมของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละรายจะมีความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับสภาพภูมิศาสตร์ของสถานที่ตั้งเป็นองค์ประกอบด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยลดสัดส่วนงานให้บริการและเน้นการขายเสาโทรคมนาคมให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) หรือผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกทอดหนึ่งมากขึ้น เพื่อลดภาระการให้บริการ ทำให้สัดส่วนรายได้จากการให้บริการติดตั้งเสาโทรคมนาคมของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง

#### ■ ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้ว (Optical Fiber)

นอกจากนี้ ในงานด้าน โทรคมนาคม บริษัทยังให้บริการด้านการวางสายเคเบิลใยแก้วให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เช่น บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาดตั้งแต่ปี 2550 ในฐานะผู้รับเหมาช่วง ซึ่งการรับงานประเภทนี้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามลำดับ

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทขยายกลุ่มลูกค้าไปยังภาคเอกชน โดยการวางสายเครือข่ายเคเบิลใยแก้วสำหรับการสื่อสารและควบคุมท่อก๊าซ ระหว่าง ระยะของ ถึง สระบุรี และ จาก สระบุรี ถึง โคราซ ระยะทาง 300 และ 200 กิโลเมตรตามลำดับ

#### ■ ระบบอาณัติสัญญาณ

บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบุตำแหน่งการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2556 - 2558) ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

งานด้านเสาโทรคมนาคม					รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีทำงานสิ้นสุด	จำนวนโครงการ	มูลค่ารวม	2556	2557	2558
1. บจก. ไอพีซี อินดัสเตรียล	2557	2559	2	103.94	-	60.37	24.63
2. บจก.แม็คคอนเนล ดูเวล คอนสตรัคเตอร์ไทย	2557	2559	1	19.50	-	0.12	17.07
3. บจก. เพนสเพน	2555-2557	2559	2	16.98	0.94	1.79	11.36
4. บจก.เซลโล่ บี คอนสตรัคชั่น	2557	2559	1	10.88	-	0.53	9.43
5. บมจ.ทีโอที	2551-2556	2558	8	87.74	18.37	(10.22)	-
6. บมจ.ช.การช่าง	2554	2559	1	34.83	7.92	(0.70)	0.21
7. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	2552	2557	1	8.06	2.22	-	-
8. บจก.วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง	2555	2556	1	0.58	0.53	-	-
9. บจก.ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส	2554	2556	1	0.84	0.28	-	-
10. บจก.อินเนอร์เทค คอร์ปอเรชั่น	2554	2555	1	1.28	0.21	-	-

ที่มา: บริษัท

#### งานด้านอนุรักษ์พลังงาน

ตั้งแต่ปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยล่าสุด บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงานของรัฐบาล โดยทำหน้าที่ศึกษา วางแผน คิดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

#### • ธุรกิจงานขาย

##### งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก

บริษัทได้เปิดโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กในปี 2537 ที่ อ. หนองม่วง จ. ลพบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิต Hardware ใช้ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า และต่อมาได้ผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ โดยวิศวกรจะเป็นผู้ออกแบบ ควบคุมการผลิต และสุ่มตรวจสอบชิ้นงาน และต่อมาในปี 2544 เมื่อบริษัทได้ขยายงานด้านเสาโทรคมนาคม โรงงานได้เพิ่มสายการผลิตเสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร ซึ่งใช้หลักพื้นฐานการผลิตที่คล้ายคลึงกับเสาโครงเหล็กที่ใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยวิศวกรในฝ่ายออกแบบจะเป็นผู้ออกแบบ คำนวณตามหลักกลศาสตร์ เพื่อให้ได้คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบของงานเสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสารตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือโครงการนั้นๆ ในปี 2546 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มเสาโครงเหล็กไปสู่กลุ่มลูกค้าโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดยรับทำป้าย

โฆษณาที่ใช้เสาโครงเหล็กขนาดใหญ่ นอกจากนี้ในปี 2550 บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโครงเหล็กสำหรับสายส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 เควี จำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการขยายตลาดการผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กอีกช่องทางหนึ่ง ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทสามารถให้บริการเสาโครงเหล็กครอบคลุมประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เสาโทรคมนาคม มี 2 ประเภท คือ
  - Self Support Tower เป็นเสาโครงเหล็กขลุ่ยสังกะสี ระดับความสูง 35-100 เมตร ซึ่งเหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่มีพื้นที่จำกัด
  - Guyed Mast Tower เป็นเสาโครงเหล็กขลุ่ยสังกะสี ระดับความสูง 16-80 เมตร ที่เหมาะกับพื้นที่ติดตั้งเสาโทรคมนาคมที่มีบริเวณกว้าง เนื่องจากต้องใช้ลวดเหล็กตีเกลียวยึดเสา Guyed อีกทอดหนึ่ง งานในส่วนนี้จะมีทั้งส่วนที่ใช้ในงานโครงการ และลูกค้าสั่งซื้อเฉพาะเสาโทรคมนาคมกับทางบริษัท ลูกค้าที่สำคัญของงานในส่วนนี้ได้แก่ SIEMENS MOTOROLA UCOM (ใช้เครือข่ายของ DTAC) บจก. หัวเหว่ย เทคโนโลยี ประเทศไทย True Move บมจ. กสท. โทรคมนาคม บมจ. ทีโอที บจก. อัลคาเทล เป็นต้น
- เสาโครงเหล็กสำหรับงานระบบจำหน่าย ระบบสายส่งไฟฟ้า และสถานีไฟฟ้าย่อย ทั้งนี้ ชิ้นงานในส่วนนี้จะมีการออกแบบตามความต้องการของแต่ละโครงการ (Made-to-Order)
- เสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ที่มีความสูงตั้งแต่ 10-30 เมตร เป็นงานที่ต้องใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็ก ซึ่งลูกค้าในส่วนนี้ได้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด และบริษัทโฆษณาต่างๆ

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี และบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับส่วนต่อขยายของโรงงานในส่วนของบ่อชุบสังกะสี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ใช้สิทธิแล้ว 98.63 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 21.82 ล้านบาท มีกำหนดวันสิ้นสุดการใช้สิทธิในวันที่ 31 มกราคม 2559

ตัวอย่างลูกค้าในอดีตที่สำคัญของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2556- 2558) ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก				รายได้		
รายชื่อ	ปีที่ได้รับงาน	ปีทำงานสิ้นสุด	มูลค่ารวม	2556	2557	2558
1. บจก.บีบี เทคโนโลยี	2556	2559	238.69	10.09	159.07	69.53
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2557	2558	171.15	-	-	171.15
3. BARAN RAVIV TELECOM (THAILAND) LTD.	2556	2559	114.91	17.30	65.44	32.17
4. บจก.ยูไนเต็ด เทเลคอม เซลล์ แอนด์ เซอร์วิสเชส	2556	2558	63.16	36.98	22.80	3.38
5. บจก.ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส	2556	2558	43.89	4.77	31.41	7.71
6. บจก.โปรเฟสชั่นแนล เทเลคอมอินสเทลเลชั่น	2557	2559	41.36	-	22.59	18.77
7. บจก.คิงส์ เทเลคอม	2557	2558	40.23	-	16.57	23.66
8. บมจ.คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น	2556	2559	37.82	1.87	19.35	16.60
9. บจก.ยูไนเต็ด สติลเวอร์ค	2556	2558	33.91	10.71	14.40	8.80
10. บจก.ซีซีเอส คอมเซอร์วิส(ประเทศไทย)	2558	2558	13.48	-	-	13.48

ที่มา: บริษัท

### การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา และจำหน่าย อุปกรณ์ชนิดจับหัวเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มดำเนินการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าพร้อมกับการจำหน่ายเสาโครงเหล็กของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

### การจำหน่ายอุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัท เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง จำพวก ปูนซีเมนต์ คอนกรีตสำเร็จรูป สี อิฐ ทราย พอร์ตแลนด์ เป็นผู้จำหน่ายเหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณสำหรับงานก่อสร้างทุกประเภท โดยมีเป้าหมายการตลาดทั้งผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง และพันธมิตรทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้โอนธุรกิจงานขายไปยังบริษัทย่อย คือ บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นมา

### ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

**โครงการพลังงานลม** บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้นอีก 5 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 500 เมกะวัตต์ คิดเป็นมูลค่า การลงทุน ประมาณ 35,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าในระหว่างปี 2560 - 2561

บริษัทคาดว่าจะนอกจากจะได้รับประโยชน์ในรูปเงินปันผลจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังมีโอกาสที่จะได้รับประโยชน์จากการเข้ารับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมดังกล่าว

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน** ในปี 2556-2557 เด็มโก้ได้ลงทุนร่วมกับบริษัท บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

**โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา** เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทควบคุมร่วมกัน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.145 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะ วัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน เมษายน 2558 เป็นต้นมา

**โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL)** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอร์ลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นให้กับบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด จำนวน 124.05 ล้านบาท

**โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai)** เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 25 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่เพิ่มเติมมูลค่าหุ้น

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาส่วนการตลาด อีกทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

#### 1. ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier)

จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ประกอบกับ ความน่าเชื่อถือของบริษัท จากการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาเสมอ ผู้จัดจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้สำหรับการเข้าประมูลงานต่างๆ

#### 2. การส่งมอบงานคุณภาพ และงานเสร็จตรงตามเวลา

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัท คือ การดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพดีที่สุดสำหรับลูกค้า และทำงานให้แล้วเสร็จเพื่อส่งมอบแก่ลูกค้าได้ตามกำหนดการ รวมถึงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัท หรือนำบริษัทต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

#### 3. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า

การร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ เพื่อจะได้รับการถ่ายทอดความรู้ความชำนาญ เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงระบบการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัทมีศักยภาพและประสบการณ์เพียงพอในการเข้าประมูลโครงการขนาดใหญ่

ทั้งนี้การร่วมมือกับพันธมิตรในปัจจุบันได้ขยายขอบเขตไปสู่การร่วมพัฒนาโครงการประเภทต่างๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการตลาดในอนาคต ตัวอย่างเช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

สำหรับธุรกิจการให้บริการของบริษัท สามารถแบ่งลักษณะลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระทั้ง IPP และ SPP นิคมอุตสาหกรรม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น 2) ลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานราชการและองค์กรรัฐวิสาหกิจ โดยมีสัดส่วนมูลค่าการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ภาคเอกชน	4,850.13	91.19	3,279.68	75.07	3,698.72	79.07
ภาครัฐ	468.63	8.81	1,089.31	24.93	979.33	20.93
รวม	5,318.76	100.00	4,368.99	100.00	4,678.05	100.00

ที่มา: บริษัท

บริษัทมีนโยบายในการบริหารรายได้งานบริการให้มาจากภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและเพื่อรักษาระดับอัตราการเติบโตของรายได้งานบริการของกิจการและระดับอัตรากำไรที่เหมาะสม ในปี 2554 สัดส่วนของรายได้งานบริการของภาคเอกชนและภาครัฐเท่ากับร้อยละ 27.36 และร้อยละ 72.64 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ภาครัฐสนับสนุนให้ภาคเอกชนมีการลงทุนในก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน สัดส่วนรายได้งานบริการได้เปลี่ยนแปลงไปโดย

ปี 2556 รายได้งานบริการของภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 91.19 เนื่องจากการได้เข้าประมูลและรับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น

ปี 2557 รายได้งานบริการของภาคเอกชนเท่ากับร้อยละ 75.07 โดยการลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากภาครัฐอยู่ระหว่างปรับวิธีการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็น FIT รวมทั้งอยู่ระหว่างปรับแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าที่ผลิตด้วยพลังงานทดแทน ทำให้ภาคเอกชนอยู่ระหว่างปรับตัวเพื่อเลือกการลงทุนที่เหมาะสม

ปี 2558 รายได้งานบริการของภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 79.07 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการด้านพลังงานทดแทน เป็นเหตุให้บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการ กำลังการผลิต 90 เมกกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 โครงการ กำลังการผลิต 246 เมกกะวัตต์



หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รับงานตรง	5,302.92	99.70	4,319.23	98.86	4,580.55	97.92
รับเหมาช่วง	15.84	0.30	49.76	1.14	97.50	2.08
รวม	5,318.76	100.00	4,368.99	100.00	4,678.05	100.00

ที่มา: บริษัท

ในส่วนประเภทของการรับงานของบริษัทที่มีการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากผู้ว่าจ้างและผ่านการรับเหมาช่วง ปี 2556 – 2558 บริษัทมีสัดส่วนการรับงานแบบรับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่เป็นงานวางระบบเครือข่าย เคเบิลใยแก้วรวมกับการวางท่อก๊าซขนาดใหญ่

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าร่วมการประมูลและได้รับงาน เป็นดังนี้

ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 91 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 7,260.60 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้ บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 83 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 7,055.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 95.85 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

ปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 135 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 24,601.44 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้ บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 63 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 5,504.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22.37 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

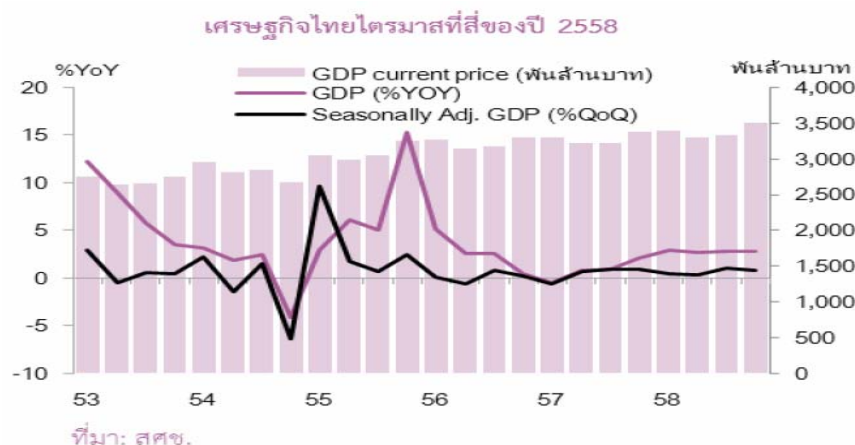
สำหรับปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมการประมูล 77 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 16,904.79 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้บริษัทชนะการประมูลทั้งสิ้น 57 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานรวม 6,276.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 37.13 ของมูลค่ารวมของงานทั้งหมดที่ยื่นประมูล

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### เศรษฐกิจไทยปี 2558 และแนวโน้มปี 2559

#### เศรษฐกิจไทยปี 2558

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) หรือเป็นที่รู้จักกันโดยทั่วไปว่า "สภาพัฒน์" ได้รายงานไว้ว่า เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 2.8 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.9 ในไตรมาสก่อนหน้าในด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการขยายตัวเร่งขึ้นของการลงทุนภาครัฐ การใช้จ่ายภาคครัวเรือนและภาครัฐ และการปรับตัวขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากขึ้น ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้างขยายตัวสูง สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาบริการอื่นๆ ขยายตัวในเกณฑ์ดี สาขาอุตสาหกรรมขยายตัวต่อเนื่อง แต่สาขาเกษตรกรรมได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 0.8 จากไตรมาสที่สามของปี 2558 รวมทั้งปี 2558 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.8



### เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 และทั้งปี 2558

1) การใช้จ่ายภาคครัวเรือน ขยายตัวร้อยละ 2.5 เร่งขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.8 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวต่อเนื่องของรายจ่ายบริโภคสินค้าไม่คงทน และการหดตัวช้าลงของรายจ่ายในหมวดรถยนต์นั่ง สอดคล้องกับการขยายตัวเร่งขึ้นของการใช้กระแสไฟฟ้า ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์ ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์นั่งลดลงร้อยละ 11.9 เทียบกับการลดลงร้อยละ 24.6 ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเร่งซื้อรถยนต์ก่อนการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตรถยนต์ที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2559 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 63.6 จากระดับ 61.8 ในไตรมาสก่อนหน้า

รวมทั้งปี 2558 การใช้จ่ายภาคครัวเรือนขยายตัวร้อยละ 2.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 0.6 ในปี 2557

2) การลงทุนรวม ขยายตัวร้อยละ 9.4 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.6 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการลงทุนภาครัฐ ขยายตัวร้อยละ 41.4 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 21.9 ในไตรมาสที่สาม ตามการขยายตัวของการลงทุนภาครัฐบาลร้อยละ 55.8 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเบิกจ่ายในโครงการเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน ประกอบกับการลงทุนของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 16.3 ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 10.1 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากการลงทุนในหมวดเครื่องมือเครื่องจักรที่ขยายตัวร้อยละ 2.7 ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจอยู่ที่ระดับ 49.7 ปรับตัวดีขึ้นจากระดับ 46.7 ในไตรมาสก่อนหน้า

รวมทั้งปี 2558 การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.7 โดยการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 29.8 และการลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 2.0

3) การส่งออกสินค้า มีมูลค่า 52,253 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงร้อยละ 7.9 โดยปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 5.4 และราคาสินค้าส่งออกลดลงร้อยละ 2.7 เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักยังชะลอตัว และราคาสินค้าส่งออกลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลก สินค้าส่งออกที่ลดลง ได้แก่ ข้าว ยางพารา มันสำปะหลังปีโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เคมีภัณฑ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ อย่างไรก็ตาม สินค้าส่งออกที่ขยายตัว ได้แก่ ยานยนต์ เครื่องปรับอากาศ และแผงวงจรรวมและชิ้นส่วนการส่งออกไปยังตลาดสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น อาเซียน เดิม และออสเตรเลียลดลง แต่การส่งออกไปตลาด CLMV ขยายตัวต่อเนื่อง เมื่อหักการส่งออกทองคำที่ยังไม่ขึ้นรูปออกแล้ว มูลค่าการส่งออกในรูปเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงร้อยละ 8.5 ในขณะที่การส่งออกในรูปเงินบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 โดยมีมูลค่าการส่งออก 1,872 พันล้านบาท

รวมทั้งปี 2558 มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 5.6 โดยปริมาณการส่งออกและราคาส่งออกลดลงร้อยละ 3.4 และร้อยละ 2.3 ตามลำดับ และในรูปของเงินบาท มูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 0.5

4) สาขาอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 0.8 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากการขยายตัวร้อยละ 1.0 ในไตรมาสก่อนหน้า กลุ่มอุตสาหกรรมที่ขยายตัว ได้แก่ ยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ยางและพลาสติก ปิโตรเลียม อาหารและเครื่องดื่ม ในขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมที่ลดลง ได้แก่ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ เครื่องแต่งกาย อุปกรณ์วิทยุ โทรทัศน์ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ อัตรการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 63.4

รวมทั้งปี 2558 การผลิตสาขาอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 0.9 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 อัตรการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 64.7

5) สาขาโรงแรมและภัตตาคาร ขยายตัวร้อยละ 5.0 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 12.7 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ที่ 7.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 24.9 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับจากการท่องเที่ยว 420.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 61.8 ลดลงจากร้อยละ 64.3 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ข้อมูลล่าสุดในเดือนมกราคมและในช่วงวันที่ 1 - 10 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1 และร้อยละ 18.5 ตามลำดับ

รวมทั้งปี 2558 สาขาโรงแรมและภัตตาคารขยายตัวร้อยละ 14.0 โดยมีนักท่องเที่ยว 29.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 มีรายรับจากการท่องเที่ยว 1,523.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 61.7

6) **สาขาการก่อสร้าง** ขยายตัวร้อยละ 23.9 เติบโตจากการขยายตัวร้อยละ 9.4 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากการก่อสร้างภาครัฐที่ขยายตัวสูงร้อยละ 54.5 โดยการก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 66.8 และการก่อสร้างรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 15.8 ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.3 สอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของเครื่องจักรสำคัญๆ ทั้งพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างในเขตเทศบาล ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก และปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์

**รวมทั้งปี 2558** การผลิตสาขาการก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 15.8 โดยการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 33.7 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ

7) **สาขาเกษตรกรรม** ลดลงร้อยละ 3.4 เทียบกับการลดลงร้อยละ 5.5 ในไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากผลผลิตพืชเกษตรสำคัญลดลงจากผลกระทบของภัยแล้ง พืชผลสำคัญที่ลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน อ้อย และไม้ผล สำหรับราคาสินค้าเกษตรโดยรวมลดลงร้อยละ 5.8 เมื่อรวมกับการลดลงของปริมาณผลผลิตส่งผลให้รายได้เกษตรกรลดลงร้อยละ 8.8

**รวมทั้งปี 2558** การผลิตสาขาเกษตรกรรมลดลงร้อยละ 4.2 สอดคล้องกับดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร ราคาสินค้าเกษตรและรายได้เกษตรกรลดลงร้อยละ 5.3 ร้อยละ 5.9 และร้อยละ 10.8 ตามลำดับ

### แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2559

สศช. คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 2.8 – 3.8 โดยมีค่ากลางที่ร้อยละ 3.3 เติบโตจากการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การเร่งขึ้นของการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายและอัตราการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2559 ที่สูงขึ้น ประกอบกับความคืบหน้าของโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ส่งผลให้อัตราการเบิกจ่ายของรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้น (2) แรงส่งจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่รัฐบาลประกาศเพิ่มเติมในช่วงเดือนกันยายน 2558 – มกราคม 2559 (3) แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยให้มูลค่าการส่งออกในรูปเงินบาทขยายตัวเร่งขึ้นและส่งผลให้รายรับและสภาพคล่องของผู้ประกอบการดีขึ้นต่อเนื่องจากในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 (4) ราคาน้ำมันที่คาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2558 ซึ่งจะสนับสนุนอำนาจซื้อของประชาชนและภาคธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายเป็นต่อเนื่อง และ (5) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัว ร้อยละ 1.2 การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.7 และร้อยละ 4.9 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วงร้อยละ (-0.1) - 0.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 8.2 ของ GDP

### ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาคในปี 2559

ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยจะยังคงเผชิญกับข้อจำกัดจากการที่เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า ซึ่งจะเป็นข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปีนี้ ในขณะที่การผลิตและฐานรายได้ของประชาชนในภาคการเกษตรยังมีแนวโน้มที่จะได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง โดยที่ราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกก็ฟื้นตัวช้า ดังนั้นในปี 2559 นี้ จึงต้องเร่งขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจภายในประเทศขยายตัวได้ต่อเนื่องจากในปี 2558 การบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาคในปี 2559 ภาครัฐจึงควรให้ความสำคัญกับการดูแลฐานรายได้เกษตรกรและผู้มีรายได้น้อย การดูแลขับเคลื่อนการส่งออกและการท่องเที่ยวควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนการลงทุนภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อสนับสนุนการ

ขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศและยกระดับศักยภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยมีประเด็นเชิงนโยบายที่สำคัญๆ ดังนี้

1) การดำเนินการโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของภาครัฐให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และสามารถเบิกจ่ายเม็ดเงินเพื่อสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2559 โดยเฉพาะ โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2559 ที่มีความพร้อมประกวดราคาและจะสามารถเริ่มเบิกจ่ายได้ภายในปี 2559 (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 66,834 ล้านบาท) โครงการตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ระยะเร่งด่วน (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 33,865 ล้านบาท) และโครงการพัฒนาระบบขนส่งทางถนน ระยะเร่งด่วน ภายใต้กรอบมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่สอง (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 4,517 ล้านบาท)

2) การดำเนินการตามมาตรการที่อยู่ภายใต้กรอบมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ได้มีการอนุมัติไปแล้วเพื่อดูแลรายได้เกษตรกรและประชาชนผู้มีรายได้น้อยให้แล้วเสร็จตามกำหนด โดยการเบิกจ่ายเม็ดเงินภายใต้กรอบมาตรการสำคัญๆ ที่ได้มีการอนุมัติไปแล้ว ประกอบด้วย มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนผู้มีรายได้น้อยระดับหมู่บ้านและระดับตำบล (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 1 กันยายน 2558 และวันที่ 6 ตุลาคม 2558) โครงการสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรชาวสวนยาง (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558) และโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 26 มกราคม 2559)

3) การสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน โดยการผลักดันและส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไปแล้ว อาทิ มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุน มาตรการเร่งรัดการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มาตรการการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในระยะด่วน รวมทั้งดำเนินมาตรการเชิงรุกในการชักจูงนักลงทุนในสาขาเป้าหมายการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการที่สำคัญๆ สำหรับการพัฒนาประเทศในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมและบริการเป้าหมายภายใต้กรอบการพัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรม และกรอบการส่งเสริมการจัดตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) และการจัดตั้งบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)

4) การดูแลและขับเคลื่อนภาคการส่งออกตามยุทธศาสตร์การค้าระหว่างประเทศของกระทรวงพาณิชย์ ปี พ.ศ. 2559 – 2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมการค้าชายแดนเชื่อมโยงประเทศใน CLMV และการแสวงหาตลาดการค้าบริการในกลุ่มบริการที่ประเทศไทยมีความเป็นเลิศ รวมทั้งการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการแสวงหาตลาดศักยภาพใหม่ๆ ตลอดจนลดความล่าช้าและข้อจำกัดในกระบวนการทำงานและระเบียบปฏิบัติของภาครัฐ

5) การส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศและจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ในคลัสเตอร์การท่องเที่ยวที่สำคัญและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวร่วมกันกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งการแก้ไขปัญหา เช่น ปัญหาการเอารถเอเปียบนนักท่องเที่ยว และการดูแลความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

### ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

จากการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ซึ่งครอบคลุมการพัฒนา กำลังการผลิตในช่วงปี 2555 – 2573 โดยมีการปรับปรุง การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาล เช่น ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค รวมถึง เพิ่มนโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนดังกล่าวซึ่งถือเป็นแผนแม่บทในการพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะเวลา 20 ปี ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้ใช้แผนดังกล่าวเป็นแนวทางในการวางแผนทางธุรกิจ อย่างไรก็ตามเมื่อสถานการณ์ทางด้านการเมืองและภาวะเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติก็ได้มีการทบทวนปัจจัยที่มีผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย และได้มีการจัดทำ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015) ขึ้นทดแทนมีรายละเอียดดังนี้

### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015)

ตามที่ภาครัฐมีนโยบายใหม่ด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 กพข. ได้เห็นชอบกรอบการจัดทำแผนดังกล่าว โดยยึดหลัก ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี และในส่วนของกรอบการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 ไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงาน

ทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งจากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 ในปี 2579 ไว้ด้วย

แผน PDP2015 ในปี 2579 ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10 - 15	15 - 20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20 - 25	20 - 25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10 - 20	15 - 20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45 - 50	30 - 40
นิวเคลียร์	-	-	0 - 5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-

ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 - 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP2010 Rev3		PDP2015		เปลี่ยนแปลง (%)	
	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2559	31,809	210,619	30,218	197,891	-1,591	-12,728
2569	46,003	304,548	40,791	267,629	-5,212	-36,919
2573	52,256	346,767	44,424	291,519	-7,832	-55,248
2579	-	-	49,655	326,119	-	-

จากสมมุติฐานข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 - 2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นแผนฯในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2558 - 2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

#### กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 - 2579

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	-24,736	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์



กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558 - 2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกะวัตต์
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน 4,119 เมกะวัตต์		
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	17,478	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกะวัตต์
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
<b>รวม</b>	<b>57,459</b>	<b>เมกะวัตต์</b>

**แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)**

สำหรับการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ในช่วงของการดำเนินการตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 นั้น คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 ให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ระหว่างปี 2555- 2564 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท จากเดิม 9,201 เมกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกะวัตต์ ตามวัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ สามารถสรุปกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ดังนี้



**กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3**  
**กำหนดใช้ในปี 2555 – 2564 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า**

หน่วย : เมกะวัตต์

ประเภทพลังงาน	เป้าหมายการผลิตและรับซื้อ	
	ตาม PDP Rev.3	ปรับปรุง 16 ก.ค.2556
พลังงานลม	1,200	1,800
พลังงานแสงอาทิตย์	2,000	3,000
พลังงานขนาดเล็ก	1,608	324
ชีวมวล	3,630	4,800
ก๊าซชีวภาพ	600	3,600
ขยะ	160	400
พลังงานรูปแบบอื่น	3	3
รวม	9,201	13,927

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติเห็นชอบให้จัดทำ AEDP 2015 ภายใต้แผน PDP 2015 โดยมีกรอบนโยบายหลักดังนี้

- (1) ส่งเสริมพลังงานจากขยะ และตามด้วยพลังงานชีวภาพ ได้แก่ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เป็นอันดับแรก
- (2) กำหนดเป้าหมายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนตามรายภูมิภาค หรือการ Zoning ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพพลังงานหมุนเวียน
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์และลม เมื่อต้นทุนการผลิตสามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ LNG ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่เกิดการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และการลดการนำเข้าพลังงานจากฟอสซิล และ
- (4) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ตามแผน PDP 2015 โดยเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 คิดเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมประมาณ 19,635 เมกะวัตต์

สำหรับกระบวนการในการจัดทำแผน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ได้แก่

## 1. กำหนดเป้าหมายส่งเสริมพลังงานทดแทนแต่ละประเภท ดังนี้

พลังงาน	สัดส่วนพลังงานทดแทน (ร้อยละ)		การใช้พลังงาน ขั้นสุดท้าย ณ ปี 2579 (ktoe)
	สถานภาพ ณ ปี 2557	เป้าหมาย ณ ปี 2579	
ไฟฟ้า : ไฟฟ้า	9	15 - 20	27,789
ความร้อน : ความร้อน	17	30 - 35	68,413
เชื้อเพลิงชีวภาพ : เชื้อเพลิง	7	20 - 25	34,798
พลังงานทดแทน : การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย	12	30	131,000

(1) เพื่อการผลิตไฟฟ้า พิจารณาศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทนคงเหลือที่ผลิตไฟฟ้าได้ ความต้องการใช้ไฟฟ้ารายสถานีของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าขั้นสุดท้ายของประเทศที่หักแผนการอนุรักษ์พลังงานออก ตามด้วยความสามารถของสายส่งในการรองรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนรายสถานีไฟฟ้าและรายปี จัดสรรการผลิตไฟฟ้ารายพื้นที่โดยจัดลำดับความสำคัญของเทคโนโลยีตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้า ตามนโยบายการส่งเสริมของรัฐบาลและตามความสามารถในการรองรับของสายส่ง

(2) เพื่อการผลิตความร้อน จากการทราบการคาดการณ์การใช้พลังงานเพื่อการผลิตความร้อนตามแผนอนุรักษ์พลังงาน ศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทนคงเหลือของแต่ละเทคโนโลยี โดยประเมินจากส่วนที่เหลือของเป้าหมายการผลิตไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมให้ผลิตพลังงานจากวัตถุดิบพลังงานทดแทนที่มีให้ได้เต็มตามศักยภาพตาม และ

(3) เพื่อการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทน จากปริมาณวัตถุดิบตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คือ ยุทธศาสตร์สินค้าเกษตรเป็นรายพืชเศรษฐกิจ 4 สินค้า (Roadmap) ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมันและอ้อย โดยพิจารณาวัตถุดิบที่เหลือจากการบริโภคมาผลิตเป็นพลังงานร่วมกับผลการศึกษา ศักยภาพพื้นที่ที่เหมาะสมในการปลูกปาล์มเพื่อกำหนดเป้าหมายการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ พิจารณาความต้องการพลังงานในภาคขนส่ง (Demand) ได้แก่ ปริมาณความต้องการน้ำมันฟอสซิล น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ และความสามารถของเทคโนโลยี ขยายขั้นตอนการรองรับการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพในสัดส่วนต่างๆ ที่สูงขึ้นรวมถึงผลกระทบต่อสมดุลการกลั่นน้ำมันดิบและน้ำมันเบนซินของประเทศด้วย

## 2. กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ในปี 2558 – 2579

(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมความพร้อมด้านวัตถุดิบและเทคโนโลยีพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์ คือ การพัฒนาความสามารถในการผลิต บริหารจัดการวัตถุดิบ ด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ พัฒนาวัตถุดิบทางเลือกอื่น และพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อผลิตพลังงานทดแทน พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการและการใช้วัตถุดิบพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีให้ที่เหมาะสมกับความสามารถการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน และปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการผลิตการใช้พลังงานทดแทนอย่างเหมาะสม

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพการผลิต การใช้ และตลาดพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์คือ การผลักดันความสามารถในการผลิตและความต้องการพลังงานทดแทน แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ สนับสนุนครัวเรือนและชุมชนให้มีส่วนร่วมในการผลิตการใช้พลังงานทดแทน ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนด้านพลังงานทดแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ผลิตและผู้ใช้ทั้งใน

และต่างประเทศ ส่งเสริมการลงทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจพลังงานทดแทน และพัฒนากฎหมายด้านพลังงานทดแทน พร้อมทั้งเร่งรัดการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างเหมาะสม

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างจิตสำนึกและเข้าถึงองค์ความรู้ข้อเท็จจริงด้านพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์คือ การสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจต่อการผลิตการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการฐานข้อมูลด้านพลังงานทดแทน เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้ และข้อมูลสถิติพลังงานทดแทน พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ความเข้าใจด้านพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความสามารถในใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และพัฒนาเครือข่ายด้านพลังงานทดแทนที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของเครือข่ายทั้งในระดับประเทศและในระดับนานาชาติ

#### สรุปแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)

ผลรวมเป้าหมายตาม AEDP 2015 สรุปได้ดังนี้

##### (1) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้า

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579	
	MW	ktoe
1. ชยะชุมชน	500	261.35
2. ชยะอุตสาหกรรม	50	26.13
3. ชีวมวล	5,570	2,910.37
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	600	313.50
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	376	115.07
6. ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	680	395.91
7. พลังงานลม	3,002	403.35
8. พลังงานแสงอาทิตย์	6,000	716.58
9. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,906.40	446.07
รวม	19,684.40	5,588.24
การใช้พลังงานไฟฟ้าปี 2579 (ktoe)		27,788.60
สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจาก RE (%)		20.11%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)		131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)		4.27%

## (2) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตความร้อน

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579
ความร้อน	ktoe
1. พลังงานขยะ	495
2. ชีวมวล	22,100
3. ก๊าซชีวภาพ	1,283
4. พลังงานแสงอาทิตย์	1,200
5. พลังงานความร้อนทางเลือกอื่น*	10
รวม	25,088
การใช้พลังงานความร้อนปี 2579 (ktoe)	68,413.40
สัดส่วนการผลิตความร้อนจาก RE (%)	36.67%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)	131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)	19.15%

\* พลังงานทางเลือกอื่น เช่น พลังงานความร้อนใต้พิภพ น้ำมันจากยางรถยนต์ที่ใช้แล้ว

## (3) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579	เป้าหมาย พ.ศ. 2579
เชื้อเพลิงชีวภาพ	ล้านลิตร/วัน	ktoe
1. ไบโอดีเซล	14.00	4,404.82
2. เอทานอล	11.30	2,103.50
3. น้ำมันไพโรไลซิส	0.53	170.87
4. ก๊าซไบโอมีเทนอัด (ตัน/วัน)	4,800.00	2,023.24
5. เชื้อเพลิงทางเลือกอื่น*		10.00
รวม		8,712.43
การใช้เชื้อเพลิง ปี 2579 (ktoe)		34,798.00
สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจาก RE (%)		25.04%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)		131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)		6.65%

\* เชื้อเพลิงทางเลือกอื่น เช่น Bio-oil, Hydrogen เป็นต้น

(4) ผลรวมเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579

ผลรวมเป้าหมาย	ktoe
การใช้พลังงานทดแทน (ktoe)	39,388.67
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)	131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)	30%

จากรายละเอียดข้างต้น จะเห็นได้ว่า รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน ซึ่งในส่วนของระบบไฟฟ้า ได้วางแผนการจัดหาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคา และลดต้นทุนการผลิต รวมถึงส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบ ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานจากขยะ ส่งเสริมการจัดการและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดมาตรฐานด้านต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดโครงการกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ และตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP 2015) ที่มีความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงถึง 19,684.40 เมกกะวัตต์ นั้นจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้ให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว

### บทสรุปของฝ่ายบริหาร

ปี 2558 เป็นปีผู้ประกอบการต้องใช้ความสามารถในการปรับตัวตามความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมืองปัจจัยที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ ส่งผลให้งานก่อสร้างและการลงทุนชะลอตัว โดยเฉพาะการประมูลงานภาครัฐที่ล่าช้ากว่าเป้าหมาย การลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ยังต้องรอความชัดเจนในด้านวิธีการร่วมลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งมั่นและทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการบริหารงานก่อสร้างทั้งงานภาครัฐและเอกชน โดยผลประกอบการรวมปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,207.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.84 จากรายได้รวมในปี 2557 จำนวน 4,920.08 ล้านบาท มีขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 510.25 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 241.21 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิรวมในปี 2557 จำนวน 361.33 ล้านบาท ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของรายได้มาจากการพลังงานทดแทนซึ่งเกิดจากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการโดยรายได้งานบริการในปี 2557 จำนวน 4,389.47 ล้านบาท ได้เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,644.83 ล้านบาทในปี 2558 ส่วนรายได้จากงานขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.41 จากจำนวน 466.16 ล้านบาท เป็น 519.33 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการขยาย

การติดตั้งเสาสัญญาณระบบ 3 จี ของกลุ่มผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในด้านส่วนแบ่งกำไรจากโครงการพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ซึ่งได้จำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 โดยในปี 2558 บริษัทฯบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากโครงการทั้งสองจำนวน 153.55 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 คาดว่าจะเป็นปีที่บริษัทมีผลประกอบการเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจาก เริ่มปรากฏความชัดเจนในนโยบายและวิธีการลงทุนด้านพลังงานทดแทน รวมถึงงานภาครัฐที่เร่งตัวในการเปิดประมูล ตามกรอบของแผนบูรณาการพลังงานระยะยาว หรือ Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB ดังนี้

- สาขาไฟฟ้า ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) เงินลงทุนรวม 121,060 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐรวม 91,060 ล้านบาท มีโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการขยาย/ปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า และการพัฒนาปรับปรุงโรงไฟฟ้าของ กฟผ. อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าแม่เมาะ เครื่องที่ 4 – 7 โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากเขื่อนน้ำจี้ม 3 และน้ำเทิน 1 โครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12 โครงการลงทุนด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. ส่วนการลงทุนภาคเอกชน จะมีการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) และขนาดเล็ก ประมาณการว่าจะมีเม็ดเงินลงทุนทั้งสิ้น 30,000 ล้านบาท

- สาขานวัตกรรมพลังงาน ตามแผนนวัตกรรมพลังงาน (EEP) เงินลงทุนรวม 22,000 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐจำนวน 8,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในการสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ส่วนเงินลงทุนจากภาคเอกชนจำนวน 14,000 ล้านบาท มีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนของอาคาร/โรงงานควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน มาตรการสนับสนุนด้านการเงิน เพื่อให้ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อประหยัดพลังงาน ผ่านเงินหมุนเวียนดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) เป็นต้น

- สาขาพลังงานทดแทน ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) เงินลงทุนรวม 102,228 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในการสนับสนุนโครงการศึกษาวิจัยต้นแบบพลังงานทดแทน เป็นต้น ส่วนเงินลงทุนจากภาคเอกชนจำนวน 99,228 ล้านบาท ประมาณการจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่คาดว่าจะจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ หรือ COD ในปี 2559 อาทิ โครงการ Solar ส่วนราชการ/สหกรณ์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ และลม ประมาณ 1,500 เมกะวัตต์

- สาขาปิโตรเลียม ตามแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) จะมีเงินลงทุนรวม 342,284 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินลงทุนจากภาครัฐรวม 262,284 ล้านบาท มีโครงการที่สำคัญ อาทิ การลงทุนสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. โครงการระบบท่อก๊าซตามแผนแม่บทฉบับที่ 3 โครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 และโครงการขยายคลัง LPG ส่วนการลงทุนจากภาคเอกชน มูลค่าประมาณ 80,000 ล้านบาท ประมาณการจากแผนการลงทุนสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของผู้รับสัมปทาน อาทิ บริษัท เชฟรอน จำกัด (มหาชน) เป็นต้น การขยายตัวของงานพลังงานทดแทนเหล่านี้ล้วนเป็นช่องทางที่จะเพิ่มโอกาสในการประมูลงานก่อสร้างให้กับบริษัทคิดเป็นงบประมาณการลงทุนไม่น้อยกว่า 100,000 ล้านบาท

**ภาวะและแนวโน้มธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายเสาโทรคมนาคม** ในปี 2558 บริษัทคาดว่า ผู้ประกอบการโทรศัพท์มือถือ ทั้ง AIS , True, JAS และ Dtac ล้วนแล้วแต่ยังต้องลงทุนขยายโครงข่ายโทรศัพท์มือถือระบบ 3G - 2.1 GHz และ 4G-900 MHz อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากเพื่อรองรับการเปลี่ยนการใช้โทรศัพท์มือถือจากระบบ 2G มาสู่ระบบ

3G แล้ว ยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของสัญญาณและเพิ่มขอบเขตการให้บริการเป็นระบบ 4 G เพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดการย้ายเครือข่าย ทั้งนี้ JAS คาดว่าจะใช้เงินลงทุนโครงข่าย 2 หมื่นล้านบาท ขณะที่ True คาดการณ์ว่าต้องใช้เงินทุน 5.5 หมื่นล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ในการพัฒนาโครงข่าย 4G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHz เพื่อให้บริการครอบคลุมพื้นที่การใช้งาน 80% ของประชากรทั้งหมด โดยปัจจุบันนี้บริการ 4G ของ True ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑลรวมถึง 14 หัวเมืองใหญ่ ส่วนลูกค้าทรูมูฟเอชที่ใช้ 4G มีอยู่ 8 แสนรายคาดว่าจะแตะ 1 ล้านรายในสิ้นปีนี้ ซึ่งความต้องการของตลาดดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการผลิตและขายเสาโครงหลักในปี 2559 ไม่น้อยกว่า ปีที่ผ่านมา สำหรับธุรกิจด้านการลงทุนในปี 2559 นอกเหนือจากการที่บริษัทจะเริ่มมีรายได้เงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทควบคุมร่วมกันซึ่ง ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทคาดว่า จะสามารถเริ่มงานก่อสร้างโครงการสัมปทานน้ำประปาใน สปป.ลาว และ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าขยะ ซึ่งจะแล้วเสร็จและสามารถให้ผลตอบแทนแก่บริษัทได้ในปีนี้

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2558 บริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM ) โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนเป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยบริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน มีกระบวนการประเมิน ติดตาม วิเคราะห์ และสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับการเติบโตตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ แผนรองรับและมาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยครอบคลุมและเชื่อมโยงกิจกรรมสำคัญของทุกสายงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการพิจารณาและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออย่างเป็นระบบ และมีหน่วยงานรับผิดชอบเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (CRM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีนโยบายที่มุ่งเน้นการช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง 5 ด้าน 12 ความเสี่ยง ดังนี้

#### ● ก.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### 1. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ

การปรับเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐ การออกกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายกิจการที่บริษัทกำหนดเป็นกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับมาตรการในการติดตามและวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อหลีกเลี่ยงการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้ความร่วมมือ รวมถึงกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดและมาตรฐานต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติครอบคลุม การลงทุน และ/ หรือการขยายกิจการ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศโดยการลงทุนในต่างประเทศนั้นบริษัทยังประสานงานอย่างใกล้ชิดกับสถานทูตไทยในประเทศที่ไปลงทุน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีอีกด้วย

##### 2. บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว

บริษัทรับทราบถึงปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งได้แก่ ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายทั้งภายในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งนอกจากการกำหนดกระบวนการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหาร



ความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริษัท แล้วบริษัทยังจัดทำโครงการ Thinking Together สำหรับผู้บริหารระดับกลาง Leadership Brainstorming Workshop ในผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

### 3. การลงทุนหรือการขายธุรกิจไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์

การลงทุนและขายธุรกิจโดยเฉพาะในธุรกิจใหม่ หรือ ในตลาดที่เปิดขึ้นใหม่ เช่นตลาดต่างประเทศ เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความเจริญเติบโต อย่างไรก็ตามกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการลงทุนเช่นมาตรการในการคัดเลือกโครงการลงทุน สภาพแวดล้อมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำหนดมาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนการลงทุน โดยกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง ได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม

## ● ข.ความเสี่ยงด้านการตลาด

### 4. ความผันผวนของเศรษฐกิจ

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตโดยทั่วไปจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและประเทศทั่วโลก ความเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

ที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เครื่องมือในการบริหาร วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของบริษัทด้านความสามารถในการแข่งขัน วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อประเมินโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วยความระมัดระวัง ก่อนกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เช่น การขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาด และการได้มาซึ่งกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความผันผวนทางเศรษฐกิจรวมถึงทบทวนปัจจัยพื้นฐานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5. ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน

ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาสินค้าซึ่งเป็นต้นทุนของบริษัท และส่งผลกระทบโดยอ้อมกับการลงทุนของภาคเอกชนที่จะมีการขายธุรกิจซึ่งเป็นที่มาของรายได้จากธุรกิจการให้บริการของบริษัท

อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นสิ่งที่นอกเหนือจากการควบคุมและยากที่จะหลีกเลี่ยงจากผลกระทบ บริษัทให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว ด้วยการกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่นการควบคุมต้นทุนงานด้วยการสั่งซื้อสินค้าและกำหนดส่งสินค้าจากผู้ขายให้สอดคล้องกับสัญญาบริษัทรับจากผู้จ้าง มาตรการการประหยัดพลังงานจากการใช้งานในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผลกระทบทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการลดการลงทุนของภาคเอกชน บริษัทได้เพิ่มช่องทางของรายได้ที่หลากหลายทั้งจากงานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสาเหตุดังกล่าว

#### 6. การขยายธุรกิจด้วยการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า และ/หรือร่วมลงทุน

ในกรณีที่บริษัทได้เข้าร่วมในกิจการค้าร่วมกับผู้ร่วมลงทุนภายนอกเมื่อบริษัทต้องการขยายฐานลูกค้าหรือต้องการประมูลงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้น หรือ ต้องการร่วมลงทุนในธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าและ/หรือการร่วมลงทุนดังกล่าวบริษัทได้ให้ความสำคัญระมัดระวังในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวด โดยบริษัทจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงิน และความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

#### 7. ภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยลักษณะของระบบเศรษฐกิจในโลกปัจจุบัน ที่มีการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต และปัจจัยในการลงทุน อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจและอุตสาหกรรมมีโอกาสที่จะเกิดความเปลี่ยนแปลง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวด้วยการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอ มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และให้ความร่วมมือกับผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานทำให้เป็นเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง พร้อมทั้งจะรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

#### ● ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 8. สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างานบริการแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงานโครงการ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ในการบริหารจัดการด้านสภาพคล่อง บริษัทให้ความสำคัญกับแผนธุรกิจระยะสั้นที่บริษัทจะดำเนินการในแต่ละปี ทั้งการประเมินความต้องการเงินทุนจากการรับงานบริการ การลงทุนในโครงการใหม่เพื่อขยายการเจริญเติบโตของธุรกิจ สำหรับแผนธุรกิจระยะยาว บริษัทจะประเมินการเติบโตของงานบริการ การลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ก่อนที่จะวางแผนจัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งด้านเงินทุนจากผู้ถือหุ้น และการก่อหนี้สินโดยบริษัทค้ำประกันถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่ไม่เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดเช่น การปรับปรุงแก้ไขฐานกั้นหลุมในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงก่อนเกิดการขาดแคลนสภาพคล่อง โดยกำหนดให้มีการประเมินอัตราส่วนสภาพคล่องรวมถึงภาระผูกพันที่จะครบกำหนดในระยะเวลา 3 – 6 เดือนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้ฝ่ายการเงินสำรองกระแสเงินสดรวมถึงวงเงินเครดิตที่ได้รับอนุมัติจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการชำระภาระผูกพันที่จะครบกำหนดในระยะเวลา 2-3 เดือน

#### 9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทนั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทจะกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่อาจใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอื่น หรือ บริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์นั้น ๆ โดยตรงเพื่อลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงของค่าเงินอีกด้วย

● **ง.ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ**

10. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และอุบัติเหตุประเภทต่างๆ

ความเสี่ยงข้างต้น เป็น ความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการหา มาตรการรองรับความเสี่ยง โดยเฉพาะการประกันภัย สำหรับในด้านงานก่อสร้างบริษัทจะกำหนดไว้ในสัญญาของ โครงการเป็นข้อยกเว้นที่จะต้องรับผิดชอบเหตุความเสี่ยงที่เกิดจากภาวะสุดวิสัย และสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือ โครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for all risk)

11. การเพิ่มขึ้นของต้นทุน

การเพิ่มขึ้นของต้นทุน มักมีสาเหตุมาจาก ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพรวมถึงการดำเนิน โครงการที่ล่าช้ากว่ากำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ โดย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็น ราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจ มีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความ เสี่ยงดังกล่าว ในกรณีอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมาณงาน เพื่อให้ได้รับ การยืนยันราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาราคาและเมื่อลงนามในสัญญาจ้างบริษัทจะออกคำสั่งซื้อ เพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ ในกรณีวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายรายนั้น ในขั้นตอนการประมาณบริษัทจะประเมินราคา วัสดุโดยใช้ฐานข้อมูลราคาย้อนหลัง 3-5 ปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าประมาณงานในโครงการต่างๆ หลังจากประมาณงานได้แล้ว บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคา ต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจาก ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพ

ปัญหาหนึ่งที่พบในธุรกิจก่อสร้างทั่วไปคือการดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาที่ไม่มี คุณภาพ จึงอาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและทำงานผิดพลาด นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการอันอาจ ส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต เพื่อลดผลกระทบจาก ความเสี่ยงบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้ควบคุมดูแลผู้รับเหมา โดยพิจารณาถึง งานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบัน รวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการ โครงการแต่ละราย เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายงานสามารถดูแลและบริหารงานของผู้รับเหมาที่มีอยู่ได้อย่างทั่วถึง พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้ กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการโครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากโครงการล่าช้ากว่ากำหนด

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการแบบรับเหมา ความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเองหรือเป็นผลมาจากความล่าช้าของบริษัท

ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง และหากเป็นผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นบริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการได้ เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจนเป็นผลให้บริษัทสามารถเบิกค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้

สำหรับกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุจากผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจขาดแคลนเงินทุน หรือขาดแคลนแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะพิจารณาสาเหตุของปัญหาและหาทางแก้ไข โดยให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ เพื่อป้องกันปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจากทีมงานของบริษัทเอง บริษัทจึงเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ เช่น ผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

#### ● จ. ความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กร

##### 12. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บุคลากรถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพ ให้คงอยู่กับบริษัททั้งนี้เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับธุรกิจของบริษัทรวมถึงสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่บุคลากรในแต่ละระดับชั้น สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวกับบุคลากรโดยทั่วไป มักเกิดจากการมีบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ รวมถึงการพึ่งพาบุคลากรเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านบุคลากรจากเหตุต่าง ๆ ดังกล่าว ดังนี้

- ความเสี่ยงจากกำลังคนและความสามารถไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

ในสถานะเศรษฐกิจโดยเฉพาะด้านพลังงานทดแทน ขยายตัว อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรในตลาดแรงงาน ทำให้มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรที่มีฝีมือ มีความรู้ความสามารถ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว โดยจัดให้มีการติดตาม และประเมินสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรคุณภาพมีความผูกพันกับองค์กร มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม และสนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดแนวทางความก้าวหน้าในการทำงานตามสายงานเพื่อให้พนักงานมีความเชื่อมั่นที่จะอยู่กับองค์กรในระยะยาว

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการโครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทนานที่สุด

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทและผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้าและงานด้านเสาโทรคมนาคม คุณสมบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการติดต่อลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานมาโดยตลอด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารงานโครงการบรรลุตามแผนงานที่วางไว้ภายใต้เงื่อนไขของตารางเวลาที่กำหนด

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 5 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 12-1-18 ไร่ พร้อมอาคารสำนักงาน 2 หลังและอาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	29.59  7.59	ไม่มี  ไม่มี
รวม		37.18	

##### 4.2 สินทรัพย์หมุนเวียน

###### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้จากงานขายและลูกหนี้จากงานบริการและงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขาย สำหรับลูกหนี้จากงานขายบริษัทมีนโยบายขายสินค้าเป็นเงินสดสำหรับลูกค้าใหม่ และจะพิจารณาให้เครดิตเบื้องต้น

15 - 30 วัน เมื่อมีการซื้อ - ขาย สม่าเสมอ โดยบริษัทเรียกหลักประกันเป็นเช็ครับล่วงหน้า หลังจากนั้น บริษัทจึงพิจารณาขายเครดิตให้แก่ลูกค้าไม่เกิน 60 วัน สำหรับลูกหนี้งานบริการ และงานผลิตเสาโครงเหล็กเพื่อขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ บริษัทจะจัดประเภทเป็นงานโครงการ มีระยะเวลาเครดิตหลังส่งมอบงาน ประมาณ 60 - 90 วัน

###### สินค้าคงคลัง

บริษัทมีการจัดเก็บสินค้าคงคลังเฉลี่ยประมาณ 30 - 60 วัน ในกรณีที่มีสินค้าคงคลังล้าสมัย (อายุเกินกว่า 1 ปี) หรือสินค้าที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้อีก บริษัทมีนโยบายที่จะขายในราคาตลาด หรือราคาที่เหมาะสมโดยจะพิจารณาเป็นแต่ละรายการ

###### สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทรวมทั้งสามแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ซึ่งมีความสอดคล้องกับระยะเวลาตามสัญญา PPA ที่บริษัทได้ทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 4.3 ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีที่ดินไม่ได้ใช้งานมีมูลค่าทางบัญชีรวม 6.80 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 4 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.แควตก อ.บางไทรจ.พระนครศรีอยุธยา รวมเนื้อที่ 0-8-0 ไร่	เป็นเจ้าของ	2.40	ไม่มี
2. ที่ดิน 1 แปลง ตั้งอยู่ที่ ต.บึงขี้โถ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี รวมเนื้อที่ 0-2-61 ไร่	เป็นเจ้าของ	4.40	ไม่มี
รวม		6.80	

#### 4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน วัตถุประสงค์เพื่อการขยายธุรกิจ และการรับผลตอบแทนในรูปเงินปันผลที่สม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจงานบริการ รวมถึง การลงทุนในธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้แสดงภาพไว้ในหัวข้อ โครงสร้างกลุ่มบริษัท



## **5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่น่าจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่น่าจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## 6. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

### 6.1 ข้อมูลบริษัท

ประเภทธุรกิจ	บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO) ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค	
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000	
โทรศัพท์	0-2959-5811	
โทรสาร	0-2959-5816	
เว็บไซต์	<a href="http://www.demco.co.th">www.demco.co.th</a>	
อีเมล	<a href="mailto:IR@demco.co.th">IR@demco.co.th</a>	
ก่อตั้งบริษัท	1 มิถุนายน 2535	
ทุนจดทะเบียน	946,528,100 บาท	
ทุนชำระแล้ว	730,344,251 บาท (ณ 10/02/59)	
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai)	14 ธันวาคม 2549	
ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน	4 กุมภาพันธ์ 2554	
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)		
กลุ่มอุตสาหกรรม / หมวดอุตสาหกรรม	ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค	
ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่	0107549000092	
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี	0107549000092	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000	
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่อง นนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2678-0750-4 แฟกซ์ : 0-2678-0661 อีเมล : cna@cnaaudit.com	

<b>6.2 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกรร่วมกัน
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	260,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	190,000,000 บาท
<b>6.3 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกรร่วมกัน
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างขลุบสังกะสี และอุปกรณ์ไฟฟ้า
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
โรงงาน	64 หมู่ที่ 4 ตำบลบ่อทอง อำเภอนองม่วง จังหวัดลพบุรี 15170
โทรศัพท์	036-795-570,036-795-655
โทรสาร	089-900-1017
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	200,000,000 บาท
<b>6.4 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกรร่วมกัน
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายน้ำประปา
สำนักงาน	บ้านสังกะโลก เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว
โทรศัพท์	071-260500
โทรสาร	071-260500
ทุนจดทะเบียน	639,600,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	138,492,385.90 บาท
<b>6.5 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท

<b>6.6 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	4,000,000 บาท

<b>6.7 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท

<b>6.8 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท

<b>6.9 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,500,000 บาท
<b>6.10 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1132 หมู่ที่ 5 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท
<b>6.11 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท แม็โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท
<b>6.12 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นการร่วมค้า
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์
สำนักงาน	1168 หมู่ที่ 3 ต.ในเมือง อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
โทรศัพท์	0-4242-0932
โทรสาร	0-4246-1343
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	35,000,000 บาท

<b>6.13 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท อีโวลัส เพาเวอร์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกรร่วมกัน
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
สำนักงาน	87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	02-106-8000
โทรสาร	02-106-8000
ทุนจดทะเบียน	1,301,301,300 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,301,301,300 บาท
<b>6.14 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์) จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกรร่วมกัน
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในบริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
ทุนจดทะเบียน	6,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	6,000,000 บาท
<b>6.15 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	กิจกรรมของบริษัทโสดซึ่งไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
สำนักงาน	33/84 อาคารวอลสตรีททาวเวอร์ ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2652-5245
โทรสาร	0-2652-5245
ทุนจดทะเบียน	1,530,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	712,500,000 บาท

<b>6.16 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	33/84 อาคารวอลสตรีททาวเวอร์ ชั้นที่ 17 ถนนสุขุมวิท แขวงสุขุมวิท เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2652-3000
โทรสาร	0-2652-3000
ทุนจดทะเบียน	1,530,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,530,000,000 บาท
<b>6.17 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2106-8000
โทรสาร	0-2106-8000
ทุนจดทะเบียน	1,827,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,827,000,000 บาท
<b>6.18 ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด</b>
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม
สำนักงาน	87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0-2106-8000
โทรสาร	0-2106-8000
ทุนจดทะเบียน	1,996,020,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,996,020,000 บาท

#### 6.19 ชื่อบริษัท

#### บริษัท ชินแก๊ส ลพบุรี จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ

สำนักงาน

59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์

0-2959-5811

โทรสาร

0-2959-5816

ทุนจดทะเบียน

2,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

2,000,000 บาท

#### 6.20 ชื่อบริษัท

#### บริษัท ชินแก๊ส มหาสารคาม จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ

สำนักงาน

59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์

0-2959-5811

โทรสาร

0-2959-5816

ทุนจดทะเบียน

3,500,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

3,500,000 บาท